BE VIETNAM WISE · HACER NEGOCIOS EN VIETNAM

La guía para inversores extranjeros y vietnamitas

Capítulo 2 de 11

Constitución de sociedades, gobierno corporativo y contratos

Una vez comprobado que el sector está abierto y identificadas las autorizaciones necesarias, las siguientes decisiones son estructurales: qué vehículo utilizar, cuánto capital aportar y cuándo, quién será el representante legal, cómo funcionarán el consejo y los socios o accionistas, y qué debe presentar la sociedad una vez autorizada. Este capítulo trata también del Derecho de contratos al que está sujeta toda sociedad en funcionamiento.

Actualizado el 10 de octubre de 2026. Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones.
Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico. Los tipos, umbrales y procedimientos cambian: antes de actuar, confirme cualquier punto importante con la autoridad competente o con un abogado habilitado para prestar servicios jurídicos en Vietnam. La edición en español está traducida de la edición en inglés; solo el texto vietnamita de las leyes es auténtico.
Para leer en línea, con las actualizaciones, los enlaces y Lawbot: https://bewiseapps.com/hacer-negocios-en-vietnam/constitucion-de-empresas/
© Be Wise Apps

Índice

2	Presentación del capítulo
2.1	Elección del vehículo societario
2.2	Constitución de una sociedad paso a paso
2.3	Capital social y aportación de capital
2.4	Representante legal y gobierno corporativo
2.5	Titularidad real y transparencia
2.6	Sucursales y oficinas de representación
2.7	Calendario de obligaciones tras la obtención de licencias
2.8	Contratos mercantiles en Vietnam

Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico. Los tipos, umbrales y procedimientos cambian: antes de actuar, confirme cualquier punto importante con la autoridad competente o con un abogado habilitado para prestar servicios jurídicos en Vietnam. La edición en español está traducida de la edición en inglés; solo el texto vietnamita de las leyes es auténtico.

CAPÍTULO 2 DE 11

Constitución de sociedades, gobierno corporativo y contratos

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

DE UN VISTAZO

Normativa aplicable

- Ley de Empresas n.º 59/2020/QH14, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15 (en vigor desde el 1 de julio de 2025)
- Decreto n.º 168/2025/ND-CP sobre el registro de empresas, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP (desde el 23 de julio de 2026)
- Código Civil n.º 91/2015/QH13 y Ley de Comercio n.º 36/2005/QH11 (contratos)
- Decreto n.º 07/2016/ND-CP (sucursales y oficinas de representación de comerciantes extranjeros)
- Circular n.º 38/2026/TT-NHNN (cuentas de capital de inversión, desde el 18 de agosto de 2026)

Con quién tratará

- Oficina de registro de empresas del Departamento provincial de Hacienda, a través del Portal Nacional de Registro de Empresas (dangkykinhdoanh.gov.vn)
- Departamento provincial de Industria y Comercio (oficinas de representación); Ministerio de Industria y Comercio (sucursales comerciales)
- Departamento de Impuestos y sus oficinas provinciales y regionales (registro fiscal, facturas electrónicas)
- Banco Estatal de Vietnam y bancos autorizados (cuentas de capital de inversión)

Cifras clave

Certificado de registro de empresa	**3 días hábiles**
Plazo de desembolso del capital social	**90 días desde el ERC**
Capital social mínimo	**Ninguno, salvo en sectores regulados**
Representantes legales residentes	**Al menos uno, en todo momento**
Umbral de titularidad real	**25 % directo o indirecto**
Plazo para notificar cambios registrales	**10 días**

Qué cambió en 2025–2026

- La Ley n.º 76/2025/QH15 (1 de julio de 2025) introdujo la declaración de la titularidad real, limitó las emisiones privadas de bonos de las sociedades anónimas no cotizadas a cinco veces su patrimonio neto, tipificó como acto prohibido el desembolso insuficiente del capital social, permitió a los accionistas convocar la junta general cuando el consejo no lo haga y autorizó a los funcionarios públicos a fundar y dirigir empresas de ciencia, tecnología e innovación. No modificó las mayorías de votación.
- El Decreto n.º 168/2025/ND-CP sustituyó al decreto de registro de 2021; el Decreto n.º 296/2026/ND-CP (23 de julio de 2026) añadió la autenticación electrónica y una prohibición expresa de mantener capital a nombre de otra persona.

Cuentas auditadas y liquidación anual del CIT	**Último día del tercer mes tras el cierre del ejercicio**	• Vietnam aplica el Convenio de la Apostilla desde el 11 de septiembre de 2026, que sustituye a la legalización consular para la mayoría de los documentos extranjeros. • La Circular n.º 38/2026/TT-NHNN (18 de agosto de 2026) cambió la denominación y la configuración de la cuenta de capital de inversión directa, que ahora puede abrirse antes de la expedición del IRC. • Los negocios familiares pasaron a depender de las autoridades comunales; la tasa de licencia de actividad se suprimió a partir de 2026.

A quién se aplica este capítulo. La Ley de Empresas se aplica por igual a las sociedades vietnamitas y a las de capital extranjero. Los trámites adicionales para un inversor extranjero son el IRC (capítulo 1), la cuenta de capital de inversión, la apostilla o legalización de los documentos extranjeros y la obligación de auditoría que se aplica a todas las empresas de capital extranjero.

Qué abarca este capítulo

El Derecho de sociedades vietnamita se recoge en la Ley de Empresas n.º 59/2020/QH14, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15 desde el 1 de julio de 2025, y el registro se desarrolla en el Decreto n.º 168/2025/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP. Se aplica a toda sociedad registrada en Vietnam, con independencia de quién sea su propietario. Un inversor extranjero añade el certificado de registro de inversión del capítulo 1, una cuenta de capital de inversión y documentos legalizados; por lo demás, las normas que se exponen a continuación son las mismas para un fundador vietnamita que para una multinacional.

El capítulo sigue la vida de una sociedad. Comienza con la elección del vehículo, ya que una LLC unipersonal, una sociedad anónima y una oficina de representación son figuras muy distintas, y recorre después la constitución paso a paso, las normas sobre el capital, el representante legal y el gobierno corporativo, la titularidad real, la alternativa de una sucursal u oficina de representación, el calendario de cumplimiento una vez que la sociedad está operativa y el Derecho de contratos que regirá su actividad comercial.

Los vehículos en un párrafo

Los inversores extranjeros utilizan casi siempre una **sociedad de responsabilidad limitada** (unipersonal para una filial íntegramente participada, con varios socios para una empresa conjunta de hasta 50 socios) o una **sociedad anónima** (tres o más accionistas, acciones, un consejo de administración y la única forma que puede cotizar en bolsa). La **sucursal** de un comerciante extranjero solo es posible en los sectores que Vietnam ha abierto a las sucursales y conlleva la responsabilidad directa de la matriz. La **oficina de representación** no puede obtener ingresos en absoluto, pero es una forma económica y

rápida de establecer una presencia con fines de enlace y estudio de mercado. Las sociedades colectivas y las empresas privadas existen, pero los inversores extranjeros rara vez las utilizan, y el **negocio familiar**, que ahora se registra ante la autoridad comunal, está reservado a los ciudadanos vietnamitas.

Las cifras que condicionan la estructura

No existe un capital social mínimo con carácter general, pero el capital que se registre debe desembolsarse íntegramente en un plazo de 90 días desde el certificado de registro de empresa, a través de la cuenta de capital de inversión en el caso de un inversor extranjero, y el IRC fija por separado el calendario de financiación del proyecto en su conjunto. Toda sociedad necesita en todo momento al menos un representante legal residente en Vietnam. El certificado de registro de empresa se obtiene en tres días hábiles una vez que el expediente es válido; el IRC que necesita un proyecto liderado por extranjeros, en diez. Toda persona física que posea o controle el 25 % o más debe declararse como titular real, las participaciones fiduciarias están prohibidas y los cambios en los datos registrados deben notificarse en un plazo de diez días.

Qué cambió en 2025 y 2026

La Ley n.º 76/2025/QH15 incorporó la titularidad real a la Ley de Empresas, limitó las emisiones privadas de bonos de las sociedades anónimas no cotizadas, tipificó como acto prohibido la falta de aportación del capital registrado sin la correspondiente reducción de capital, ofreció a los accionistas una vía para convocar la junta general cuando el consejo no lo haga y autorizó a los funcionarios públicos a fundar y dirigir empresas de ciencia, tecnología, innovación y transformación digital. Dejó sin cambios las mayorías de votación, los órganos de cada forma societaria y la regla de los 90 días para el capital. El Decreto n.º 168/2025/ND-CP reformuló el procedimiento de registro en torno al Portal Nacional de Registro de Empresas, y el Decreto n.º 296/2026/ND-CP añadió la autenticación electrónica de las presentaciones y una prohibición expresa de mantener capital a nombre de otra persona. Vietnam se adhirió al Convenio de la Apostilla, que aplica desde el 11 de septiembre de 2026, por lo que la mayoría de los documentos societarios extranjeros ya no necesitan legalización consular. La Circular n.º 38/2026/TT-NHNN del Banco Estatal reconfiguró la cuenta de capital de inversión a partir del 18 de agosto de 2026 y permite abrirla antes del IRC. La tasa de licencia de actividad, durante mucho tiempo una molestia anual, se suprimió a partir de 2026.

Cómo utilizar este capítulo

Si ya ha optado por una LLC íntegramente participada y solo necesita el procedimiento, consulte Constitución de una sociedad paso a paso y, después, el calendario de cumplimiento. Si está valorando una empresa conjunta, lea conjuntamente La elección del vehículo societario y Representante legal y gobierno corporativo, porque las normas de gobierno difieren notablemente entre una LLC y una sociedad anónima. Si desea tener presencia sin constituir una sociedad, Sucursales y oficinas de representación explica lo que cada una puede y no puede hacer.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley de Empresas n.º 59/2020/QH14, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15; Decreto n.º 168/2025/ND-CP — https://vbpl.vn
- Portal Nacional de Registro Empresarial — https://dangkykinhdoanh.gov.vn
- Ministerio de Industria y Comercio (sucursales y oficinas de representación de comerciantes extranjeros) — https://moit.gov.vn
- Banco Estatal de Vietnam: Circular n.º 38/2026/TT-NHNN; Circular n.º 17/2024/TT-NHNN, en su versión modificada — https://www.sbv.gov.vn
- Departamento de Impuestos (registro fiscal electrónico y facturas electrónicas) — https://gdt.gov.vn
- Ministerio de Hacienda — https://mof.gov.vn
- Grupo de Acción Financiera Internacional: jurisdicciones sometidas a seguimiento reforzado — https://www.fatf-gafi.org
- Seguridad Social de Vietnam — https://baohiemxahoi.gov.vn
- Centro Internacional de Arbitraje de Vietnam (cláusula arbitral modelo y reglamento) — https://www.viac.vn

CAPÍTULO 2 · SECCIÓN 2.1 DE 8

La elección del vehículo societario: LLC unipersonal y con varios socios, sociedad anónima, sociedad colectiva, empresa privada, sucursal y oficina de representación

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- La Ley de Empresas n.º 59/2020/QH14, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15, ofrece la LLC unipersonal, la LLC con varios socios (de 2 a 50 socios), la sociedad anónima (3 o más accionistas), la sociedad colectiva y la empresa privada; los ciudadanos vietnamitas pueden registrar además un negocio familiar.
- Los inversores extranjeros utilizan normalmente una LLC o una sociedad anónima; ambas pueden tener un 100 % de capital extranjero fuera de los sectores condicionados y ambas limitan la responsabilidad.
- La sociedad anónima es la única forma que puede emitir acciones y acciones preferentes y realizar ofertas públicas, a costa de un gobierno corporativo más exigente; la LLC es más sencilla y otorga a los socios derechos de adquisición preferente en las transmisiones.
- La sucursal se limita a los sectores abiertos a las sucursales y expone a la matriz; la oficina de representación no puede obtener ingresos en absoluto.
- La transformación entre formas societarias es posible, pero constituye un procedimiento registral con consecuencias fiscales y de autorización, por lo que la elección debe anticipar la captación de fondos y la salida.

Las estructuras disponibles

La Ley de Empresas n.º 59/2020/QH14 prevé cinco formas de empresa. La **sociedad de responsabilidad limitada unipersonal** tiene un único propietario, que puede ser una organización o una persona física. La **sociedad de responsabilidad limitada con varios socios** tiene entre dos y 50 socios. La **sociedad anónima** tiene al menos tres accionistas y ningún máximo. La **sociedad colectiva** tiene al menos dos socios colectivos personas físicas con responsabilidad ilimitada y solidaria, y puede tener socios comanditarios. La **empresa privada** pertenece a una sola persona física, que responde personalmente y solo puede ser titular de una. Los ciudadanos vietnamitas pueden registrar además un **negocio familiar** ante la autoridad de nivel comunal conforme al Decreto n.º 168/2025/ND-CP, una forma sin personalidad jurídica que no está abierta a los extranjeros. Una sociedad extranjera puede, en cambio, establecer una **oficina de representación** o, en sectores limitados, una **sucursal** conforme a la Ley de Comercio, o invertir mediante un **contrato de cooperación empresarial** sin entidad alguna (Formas de

inversión). Las cinco formas de empresa están abiertas a los inversores extranjeros en las mismas condiciones que a los inversores vietnamitas, con sujeción a las normas de acceso al mercado del capítulo 1.

Sociedad de responsabilidad limitada

La LLC es el vehículo por defecto de los inversores extranjeros y de la mayoría de las empresas vietnamitas. La responsabilidad de los socios se limita al capital que han aportado; no hay acciones, sino que cada socio es titular de un porcentaje del capital social que consta en los estatutos y en el libro registro de socios; y el gobierno puede ser tan sencillo como un propietario, un presidente y un director. Una LLC puede emitir bonos, pero no puede emitir acciones ni realizar una oferta pública de capital.

La **LLC unipersonal** es adecuada para una filial íntegramente participada. Cuando el propietario es una sociedad, nombra o bien un presidente de la sociedad o bien un consejo de socios de tres a siete representantes autorizados, además de un director o director general; cuando el propietario es una persona física, este es el presidente y puede ser también director. Las decisiones sobre los estatutos, el capital, la reestructuración, las operaciones importantes y los repartos corresponden al propietario y se adoptan mediante acuerdo por escrito, lo que convierte a la LLC unipersonal en la forma más ligera de gestionar desde el extranjero.

La **LLC con varios socios** es adecuada para una empresa conjunta o un pequeño grupo de inversores. Todos los socios forman parte del consejo de socios, que vota en proporción a la aportación de capital: el 65 % del capital de los asistentes para los acuerdos ordinarios y el 75 % para la venta de activos por valor igual o superior a la mitad del activo total, la modificación de los estatutos, la reorganización y la disolución, salvo que los estatutos fijen otras mayorías; los acuerdos por escrito requieren el 65 % del capital social total. El socio que desee vender a un tercero debe ofrecer primero su participación a los demás socios a prorrata y en las mismas condiciones, lo que otorga a cada socio una protección intrínseca frente a la entrada de un socio no deseado. El consejo de supervisión solo es obligatorio para las empresas estatales y sus filiales. El límite de 50 socios y la ausencia de acciones hacen que la LLC con varios socios no sea adecuada para negocios que prevén dar participación a los empleados o incorporar a más de unos pocos inversores externos.

Sociedad anónima

La sociedad anónima (công ty cổ phần, JSC) es la sociedad de capital por excelencia en Vietnam: capital dividido en acciones de igual valor nominal, al menos tres accionistas y libre transmisibilidad, con sujeción a los estatutos y a la restricción de tres años que impide a los accionistas fundadores transmitir acciones ordinarias a quienes no lo sean sin la aprobación de la junta general. Sus órganos son la junta general de accionistas, un consejo de administración de tres a once miembros y un director o director general, junto con un consejo de supervisión o bien al menos un 20 % de consejeros independientes y un comité de auditoría dependiente del consejo (Representante legal y gobierno corporativo). Es la única forma que puede ofrecer acciones al público, cotizar en una bolsa de valores o emitir acciones preferentes (con voto preferente, con dividendo preferente y rescatables), y la única en la que resulta viable un plan de acciones para empleados. Los accionistas fundadores deben suscribir conjuntamente al menos el 20 % de las acciones ordinarias ofrecidas en el momento del registro. El precio de estas ventajas es un gobierno más exigente, procedimientos de junta más formales, más

obligaciones de presentación y, en el caso de las sociedades públicas, el régimen de información del Derecho del mercado de valores. La Ley n.º 76/2025/QH15 limitó las emisiones privadas de bonos de las sociedades anónimas no cotizadas a cinco veces su patrimonio neto y estableció expresamente que una JSC que quede con menos de tres accionistas durante seis meses consecutivos sin transformarse debe disolverse.

Sociedad colectiva y empresa privada

La sociedad colectiva (công ty hợp danh) requiere al menos dos socios colectivos personas físicas con responsabilidad ilimitada y solidaria por las obligaciones de la sociedad, y puede admitir socios comanditarios que aportan capital y solo responden hasta ese importe. Se utiliza para actividades profesionales cuando la normativa sectorial lo exige, en particular los despachos de abogados (los despachos vietnamitas pueden ser sociedades colectivas o LLC) y las firmas de auditoría, y rara vez en otros casos. La empresa privada (doanh nghiệp tư nhân) es una empresa individual: el propietario responde personalmente de forma ilimitada, solo puede ser titular de una empresa privada y no puede ser al mismo tiempo titular de un negocio familiar ni socio colectivo, y la empresa no puede emitir valores ni aportar capital a otras sociedades. Una persona física extranjera optaría, en cualquier caso ordinario, por una LLC unipersonal.

Sucursal y oficina de representación de un comerciante extranjero

Ninguna de ellas es una persona jurídica vietnamita. La **sucursal** de un comerciante extranjero solo puede ejercer actividades en Vietnam en los sectores que los compromisos internacionales de Vietnam han abierto a las sucursales; su licencia la expide el Ministerio de Industria y Comercio conforme al Decreto n.º 07/2016/ND-CP, la matriz debe haber operado durante al menos cinco años y responde directamente de todo lo que haga la sucursal. Las sucursales se utilizan principalmente en sectores regulados como la banca, los seguros, los valores y los servicios jurídicos, con la licencia del regulador sectorial. La **oficina de representación**, autorizada por el Departamento provincial de Industria y Comercio tras un año de actividad de la matriz, puede realizar labores de enlace, estudio de mercado y promoción, pero no puede obtener ingresos ni firmar contratos de la matriz sin un poder específico. Ambas se tratan en Sucursales y oficinas de representación.

Comparación de las estructuras

	LLC unipersonal	LLC con varios socios	Sociedad anónima	Sucursal	Oficina de representación
Personalidad jurídica propia	Sí	Sí	Sí	No	No
Propietarios	1	De 2 a 50	3 o más	Matriz	Matriz
Responsabilidad del propietario	Limitada al capital	Limitada al capital	Limitada a las acciones	Responsabilidad plena de la matriz	Responsabilidad plena de la matriz

	LLC unipersonal	LLC con varios socios	Sociedad anónima	Sucursal	Oficina de representación
Puede obtener ingresos en Vietnam	Sí	Sí	Sí	Sí, en los sectores permitidos	No
Puede emitir acciones / cotizar / emitir acciones preferentes	No	No	Sí	No	No
Puede emitir bonos	Sí	Sí	Sí (emisiones privadas limitadas a 5 veces el patrimonio neto si no cotiza)	No	No
Transmisión de la titularidad	Libre para el propietario	Adquisición preferente de los demás socios	Libre, con sujeción a los estatutos; fundadores bloqueados 3 años	No aplicable	No aplicable
Gobierno mínimo	Propietario; presidente o consejo de socios; director	Consejo de socios; presidente; director	Junta general; consejo de 3 a 11 miembros; director; consejo de supervisión o consejeros independientes	Director de la sucursal	Representante jefe
Auditoría	Obligatoria si tiene capital extranjero	Obligatoria si tiene capital extranjero	Obligatoria si tiene capital extranjero o es pública	Obligatoria	No (solo cuentas de gastos)
Vía de autorización para un inversor extranjero	IRC + ERC	IRC + ERC	IRC + ERC	Licencia del MOIT o del regulador sectorial	Licencia del Departamento de Industria y Comercio
Impuesto sobre sociedades	Sí	Sí	Sí	Sí, sobre los beneficios obtenidos en Vietnam	No (solo retención del PIT)

	LLC unipersonal	LLC con varios socios	Sociedad anónima	Sucursal	Oficina de representación
Uso habitual	Filial íntegramente participada	Empresa conjunta	Captación de fondos, acciones para empleados, salida a bolsa	Sectores regulados	Enlace, estudio de mercado

GUÍA DE DECISIÓN

¿Qué vehículo elegir?

Un primer filtro para el inversor extranjero; la normativa sectorial puede imponer la forma.

Q1 **¿Necesita el inversor una presencia inmediata, pero no obtendrá ingresos en Vietnam durante al menos un año?**

Sí Una oficina de representación: rápida, sin IRC y ampliable más adelante mediante la constitución de una sociedad. No puede realizar actividades comerciales.

No Pase a la pregunta 2.

Q2 **¿Es el sector uno de aquellos en los que Vietnam permite sucursales extranjeras (banca, seguros, valores, servicios jurídicos y algunos otros) y es aceptable la responsabilidad a nivel de la matriz?**

Sí Una sucursal con licencia del regulador sectorial es una opción; la mayoría de los inversores siguen prefiriendo una filial por razones de responsabilidad.

No Pase a la pregunta 3.

Q3 **¿Habrá un único propietario?**

Sí Una LLC unipersonal, salvo que en pocos años se prevea una salida a bolsa, acciones preferentes o un plan de acciones para empleados, en cuyo caso conviene una JSC desde el principio (se necesitan tres accionistas).

No Pase a la pregunta 4.

Q4 **¿Captará la sociedad capital de terceros, emitirá acciones preferentes, concederá acciones a los empleados o saldrá a bolsa?**

Sí Una sociedad anónima. Diseñe el gobierno corporativo para muchos propietarios y acepte el bloqueo de tres años de los fundadores.

No Una LLC con varios socios: más sencilla, con derechos de adquisición preferente, voto ponderado por el capital y mayorías del 65 %/75 % que los estatutos pueden elevar. Hasta 50 socios.

EJEMPLO PRÁCTICO

Un fabricante coreano y un grupo industrial vietnamita constituyen una empresa conjunta 60/40

Las partes construirán una planta de componentes; el socio coreano aporta capital y tecnología, y el socio vietnamita aporta un emplazamiento fabril que ocupa en virtud de un subarriendo en un parque industrial, así como sus relaciones locales. Ninguna de ellas prevé salir a bolsa en diez años. Ejemplo ilustrativo.

LLC con varios socios	Dos socios y voto ponderado por el capital. El socio coreano, con el 60 %, no puede aprobar nada por sí solo con la mayoría legal del 65 %, y el socio vietnamita, con el 40 %, bloquea tanto las materias sujetas al 65 % como las sujetas al 75 %. Por ello, los estatutos fijan para las materias ordinarias la mayoría simple del capital (lo cual está permitido, ya que la ley autoriza a los estatutos a disponer otra cosa), enumeran las materias reservadas al 75 % y otorgan a cada parte un derecho de adquisición preferente y un mecanismo de opciones de venta y de compra. Al no haber acciones, no hay timbre de transmisión; la adquisición preferente protege a ambas partes frente a un tercero no deseado.
Sociedad anónima	Exigiría un tercer accionista (una única acción en manos de un consejero fiduciario es un recurso habitual, aunque poco elegante), voto acumulativo para el consejo, un consejo de supervisión o consejeros independientes y juntas generales formales. Las acciones preferentes podrían otorgar al socio coreano dividendos reforzados, pero las partes no las necesitan. Los fundadores no podrían transmitir acciones ordinarias a terceros durante tres años sin aprobación.
Aportación no dineraria	El subarriendo del socio vietnamita se aporta como capital por una valoración acordada por ambos o fijada por un tasador autorizado y que se hace constar en los estatutos; previamente se obtiene el consentimiento del promotor del parque industrial a la cesión del subarriendo; ambos socios responden solidariamente si la valoración resulta inflada (sección 2.3).
IRC y condición del inversor	Con un 60 % de capital extranjero, la empresa conjunta es inversor extranjero para sus propios proyectos futuros: IRC para la planta, cuenta de capital de inversión e informes trimestrales. Si el reparto hubiera sido 49/51, habría invertido como sociedad nacional, a costa del control coreano.

Resolución	LLC con varios socios, mayorías estatutarias a medida, pacto de socios reflejado en los estatutos y opción de compra sobre la participación vietnamita ejercitable a partir del séptimo año, con el registro del artículo 21 y el impuesto del 2 % a cargo del vendedor tenidos en cuenta en el precio.

Si las partes hubieran previsto una salida a bolsa en cinco años, el análisis habría sido el contrario: una JSC desde el principio evita una transformación que obliga a reabrir licencias, registros fiscales y documentos del suelo.

Transformación entre formas societarias

La Ley de Empresas permite la transformación entre una LLC y una JSC, entre LLC unipersonales y con varios socios, y de una empresa privada en LLC, JSC o sociedad colectiva, mediante un procedimiento registral en el que la sociedad transformada asume los derechos y obligaciones de la anterior. La transformación no es gratuita: deben actualizarse el IRC, las licencias sectoriales, el registro fiscal, el arrendamiento de tierras y las cuentas bancarias; una transformación que modifica los propietarios activa las presentaciones del artículo 21 y de titularidad real; y la transformación de una LLC en JSC para dar entrada a inversores exige valorar las participaciones de los socios existentes y emitir acciones. Por ello, la elección del vehículo debe anticipar el plan de captación de fondos y de salida de los primeros cinco a siete años, y no solo del primer año.

Preguntas de los inversores sobre los vehículos societarios

¿Cuál es el mejor tipo de sociedad para un inversor extranjero en Vietnam?

Para una filial íntegramente participada, la sociedad de responsabilidad limitada unipersonal: un único propietario, gobierno sencillo, responsabilidad limitada y un 100 % de capital extranjero permitido fuera de los sectores condicionados. Se elige la sociedad anónima cuando se prevé captar capital de terceros, emitir acciones preferentes, conceder acciones a los empleados o salir a bolsa, y la LLC con varios socios para una empresa conjunta de hasta 50 socios.

¿Qué diferencia hay entre una LLC y una sociedad anónima en Vietnam?

En una LLC, los socios son titulares de porcentajes del capital social, no hay acciones, existen derechos de adquisición preferente en las transmisiones, se vota en proporción al capital con mayorías del 65 % y del 75 % y el gobierno es sencillo. Una JSC tiene acciones, al menos tres accionistas, un consejo de tres a once miembros, mecanismos de supervisión y libre transmisibilidad sujeta a un bloqueo de tres años para los fundadores, y es la única que puede emitir acciones preferentes u ofrecer acciones al público.

¿Puede un extranjero abrir una sucursal en Vietnam?

Solo en los sectores que los compromisos internacionales de Vietnam abren a las sucursales, principalmente la banca, los seguros, los valores y los servicios jurídicos, con licencia del Ministerio de Industria y Comercio o del regulador sectorial y tras cinco años de actividad de la matriz. La matriz responde directamente de la sucursal. Fuera de esos sectores se utiliza una filial vietnamita.

¿Puede una oficina de representación realizar actividades comerciales en Vietnam?

No. Una oficina de representación puede realizar labores de enlace, estudio de mercado y promoción, arrendar locales y contratar personal, pero no puede obtener ingresos, emitir facturas ni firmar contratos de la matriz sin un poder específico. Es una presencia, no un vehículo comercial.

¿Puede una sociedad en Vietnam transformarse de LLC en sociedad anónima?

Sí, mediante una transformación registral en la que la sociedad transformada asume los derechos y obligaciones de la anterior. Deben actualizarse el IRC, las licencias, el registro fiscal, los documentos del suelo y las cuentas bancarias, y una transformación que da entrada a nuevos propietarios activa las presentaciones del artículo 21 y de titularidad real.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Se está debatiendo una nueva modificación de la Ley de Empresas para dar cabida al Centro Financiero Internacional de Vietnam, con nuevos tipos de vehículo para los inversores del sector financiero en Ciudad Ho Chi Minh y Da Nang.
- El Ministerio de Hacienda está unificando los formularios de registro de empresas (Circular n.º 68/2025/TT-BTC) con los formularios de inversión; no se prevé que cambie el contenido de los estatutos ni del expediente de registro.
- La Ley n.º 24/2026/QH16 revisa los sectores de actividad condicionados a partir del 1 de marzo de 2027, lo que puede modificar qué sectores imponen la forma de empresa conjunta.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Single-member limited liability company	*Công ty TNHH một thành viên*	Una LLC con un único propietario.
Multi-member limited liability company	*Công ty TNHH hai thành viên trở lên*	Una LLC con entre dos y 50 socios.
Joint stock company	*Công ty cổ phần*	Una sociedad con acciones y al menos tres accionistas.
Partnership	*Công ty hợp danh*	Al menos dos socios colectivos personas físicas con responsabilidad ilimitada.

Inglés	Vietnamita	Significado
Private enterprise	*Doanh nghiệp tư nhân*	Una empresa individual con responsabilidad personal ilimitada.
Business household	*Hộ kinh doanh*	Un negocio sin personalidad jurídica registrado por ciudadanos vietnamitas a nivel comunal.
Member; capital contribution	*Thành viên; phần vốn góp*	El propietario de una LLC y la parte del capital social de la que es titular.
Shareholder; share	*Cổ đông; cổ phần*	El propietario de una JSC y la unidad en que se divide su capital.
Founding shareholder	*Cổ đông sáng lập*	Accionista de una JSC en el momento del registro, sujeto al bloqueo de transmisión de tres años.
Conversion of enterprise type	*Chuyển đổi loại hình doanh nghiệp*	El cambio registral de una forma societaria a otra.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

Las cinco formas de empresa están abiertas a los inversores extranjeros. El negocio familiar está reservado a los ciudadanos vietnamitas, y una sociedad vietnamita con un capital extranjero igual o inferior al 50 % constituye nuevas filiales como inversor nacional. Para un fundador vietnamita, la elección suele plantearse entre un negocio familiar (sencillo, registrado a nivel comunal y sin personalidad jurídica) y una LLC; la obligación de auditoría que se aplica a toda empresa de capital extranjero no se aplica a una LLC privada puramente nacional que no alcance los umbrales de la normativa de auditoría.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Elegir una JSC para una empresa conjunta de dos partes porque parece más sólida: se exigen tres accionistas y el gobierno está concebido para muchos propietarios.
- Utilizar una oficina de representación para realizar actividades comerciales: generar ingresos a través de una oficina de representación constituye una infracción de la licencia y crea un establecimiento sujeto a tributación.
- Una sucursal expone a toda la matriz extranjera a la responsabilidad conforme al Derecho vietnamita y a la jurisdicción de los tribunales vietnamitas.
- El límite de 50 socios de una LLC y el mínimo de tres accionistas de una JSC: un plan de acciones para empleados previsto puede obligar a cambiar de forma.
- Confiar en la mayoría legal del 65 % cuando los estatutos debían otorgar el control a un socio del 60 %: los estatutos deben establecerlo expresamente.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley de Empresas n.º 59/2020/QH14, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15; Decreto n.º 168/2025/ND-CP — https://vbpl.vn
- Portal Nacional de Registro Empresarial — https://dangkykinhdoanh.gov.vn
- Ministerio de Industria y Comercio (sucursales y oficinas de representación de comerciantes extranjeros) — https://moit.gov.vn

Constitución de una sociedad en Vietnam paso a paso: comprobaciones previas, documentos, el IRC y el ERC, cuentas, capital y trámites posteriores a la autorización

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- Cinco comprobaciones previas determinan el calendario: los sectores de actividad frente a ambas listas, un domicilio social que la provincia acepte, un representante legal residente, un capital social y un capital de inversión total realistas, y una denominación social disponible.
- Los documentos extranjeros necesitan una apostilla (Vietnam aplica el Convenio desde el 11 de septiembre de 2026) o la legalización consular, así como una traducción jurada al vietnamita; este es el paso que con más frecuencia retrasa una presentación.
- El certificado de registro de empresa se expide en un plazo de tres días hábiles desde la presentación de un expediente válido conforme al Decreto n.º 168/2025/ND-CP, en los formularios de la Circular n.º 68/2025/TT-BTC; el IRC que necesita un proyecto liderado por extranjeros tarda diez.
- Tras el ERC: sello, publicación en un plazo de 30 días, la cuenta de capital de inversión y una cuenta corriente, el capital social en un plazo de 90 días, la firma digital y el alta en la facturación electrónica, el registro laboral y de seguros, y cualquier licencia sectorial antes de operar en un sector condicionado.
- Una LLC de capital extranjero en locales arrendados y sin licencia sectorial suele estar operativa en un plazo de dos a tres meses desde el encargo.

Antes de presentar nada

La mayoría de los retrasos en las constituciones de sociedades en Vietnam se producen antes de presentar el primer formulario. Conviene dejar resueltas por escrito, desde el principio, cinco decisiones.

Sectores de actividad. Cada actividad se registra con su código de la Clasificación Industrial Uniforme de Vietnam (VSIC, Decisión n.º 27/2018/QD-TTg) y cada código debe superar dos listas: la lista de acceso al mercado para extranjeros del anexo I del Decreto n.º 96/2026/ND-CP y los sectores de actividad condicionados del artículo 7 de la Ley de Inversiones, 142 desde el 1 de julio de 2026 conforme a la Resolución n.º 66.17/2026/NQ-CP y 137 desde el 1 de marzo de 2027 (Acceso al mercado para inversores extranjeros). Registre los sectores que la sociedad vaya a desarrollar en sus dos primeros años; una lista larga y especulativa suscita preguntas, y un sector condicionado registrado pero sin licencia supone un riesgo de incumplimiento.

Domicilio social. La sede debe ser una dirección concreta en Vietnam, con un contrato de arrendamiento o una carta de oferta. Los apartamentos de edificios residenciales no pueden utilizarse como sede conforme a la Ley de Vivienda, las direcciones de oficina virtual se aceptan en algunas provincias y se rechazan en otras, y el promotor de un parque industrial suele exigir el IRC antes de firmar el arrendamiento de una fábrica, por lo que en la fase de solicitud se utiliza una carta de oferta.

Representante legal. Al menos una persona física residente en Vietnam, designada en los estatutos y en el ERC, con las consecuencias en materia de inmigración y de responsabilidad que se explican en Representante legal y gobierno corporativo. El banco exigirá la presencia de esa persona en una oficina, o en una videollamada con verificación biométrica, para abrir las cuentas.

Capital. El capital social debe desembolsarse íntegramente en un plazo de 90 días desde el ERC, a través de la cuenta de capital de inversión; el capital de inversión total, es decir, el capital social más los préstamos, figura en el IRC y limita los préstamos extranjeros que la sociedad podrá registrar posteriormente ante el Banco Estatal (Capital social y aportación de capital). Fije cifras que el inversor pueda financiar en ese calendario y que guarden una relación razonable con los costes del primer año del proyecto.

Denominación. La denominación vietnamita adopta la forma «Công ty TNHH [denominación]» para una LLC o «Công ty Cổ phần [denominación]» para una JSC; junto a ella pueden registrarse una denominación en lengua extranjera y una abreviatura. Se rechazan las denominaciones idénticas o que puedan confundirse con las de una sociedad registrada, las que utilicen títulos de órganos del Estado y las que ofendan la historia, la cultura o la ética. Compruebe la disponibilidad en el Portal Nacional de Registro de Empresas antes de redactar los documentos, porque la denominación figura en todos los acuerdos apostillados.

Documentos procedentes del extranjero

Un inversor persona jurídica aporta su certificado de constitución o un extracto del registro de su país de origen, sus documentos constitutivos cuando el extracto registral no identifique a los administradores, un acuerdo del consejo o de los accionistas que apruebe la inversión en Vietnam y designe al representante autorizado, y el pasaporte de dicho representante. Un inversor persona física aporta su pasaporte. La acreditación de la capacidad financiera se exige para la solicitud del IRC, no para el registro de la empresa en sí.

Los documentos públicos expedidos en el extranjero deben estar apostillados, puesto que Vietnam aplica el Convenio de La Haya sobre la Apostilla desde el 11 de septiembre de 2026 a los documentos de los Estados que no se hayan opuesto a su adhesión, o bien legalizados en una embajada o un consulado de Vietnam en el caso de los documentos de otros Estados. Los documentos privados, como un acuerdo del consejo, se legalizan primero ante notario y después se apostillan o legalizan. Todo documento en lengua extranjera se traduce al vietnamita por un traductor cuya firma certifica una notaría vietnamita o una oficina de justicia de distrito. Calcule de dos a cuatro semanas para esta fase, y más si el registro del país de origen tarda en expedir extractos certificados. Los documentos suelen aceptarse si se han expedido en los últimos tres a seis meses.

El procedimiento para una LLC o una sociedad anónima de capital extranjero

1 Certificado de registro de inversión (diez días hábiles)

Presente el expediente del proyecto a través del Sistema Nacional de Información sobre Inversiones ante el Departamento provincial de Hacienda o la junta de gestión de la zona. Los proyectos de las categorías del artículo 24 obtienen primero la aprobación de la política de inversión. Como alternativa, puede seguirse la vía que empieza por la sociedad y obtener el IRC en un plazo de 12 meses, durante los cuales el proyecto no puede ejecutarse. El expediente, las dos vías y un ejemplo práctico figuran en El certificado de registro de inversión.

2 Certificado de registro de empresa (tres días hábiles)

Presente la solicitud a través del Portal Nacional de Registro de Empresas en los formularios aprobados por la Circular n.º 68/2025/TT-BTC: la solicitud, los estatutos, la lista de socios o de accionistas fundadores, la declaración de los titulares reales y de los titulares directos del 25 % o más, copias de los documentos legalizados del inversor y del IRC, y la autorización de quien realiza la presentación. Conforme al Decreto n.º 296/2026/ND-CP, tanto el mandante como el presentador autorizado completan la autenticación electrónica, o aportan documentos de identidad cuando el mandante no dispone de cuenta electrónica. La oficina de registro de empresas expide el ERC en un plazo de tres días hábiles desde la presentación de un expediente válido; el código de empresa que figura en él es también el número de identificación fiscal. La tasa es de 50 000 VND y no se cobra en la presentación en línea.

3 Sello, publicación y rótulo

La sociedad decide la forma, el contenido y el número de sus sellos y ya no registra un modelo; una firma digital puede hacer las veces de sello. En un plazo de 30 días desde el ERC, publica el contenido de su registro en el Portal Nacional de Registro de Empresas (tasa de 100 000 VND) y exhibe su denominación en la sede y en cualquier sucursal.

4 Cuentas bancarias

Abra una cuenta corriente en dongs vietnamitas y la cuenta de capital de inversión que la Circular n.º 38/2026/TT-NHNN exige a las empresas de capital extranjero, que puede abrirse antes del IRC. La Circular n.º 17/2024/TT-NHNN, modificada por la Circular n.º 25/2025/TT-NHNN, exige la verificación presencial o biométrica del representante legal y, desde el 1 de julio de 2025, los bancos suspenden las operaciones en línea de las cuentas de empresa cuyo representante no la haya completado. Los bancos solicitan el ERC y el IRC, los estatutos, la información sobre la titularidad real, la estructura del grupo, la acreditación del origen de los fondos y los documentos de identidad de los firmantes autorizados.

5 Desembolse el capital social en un plazo de 90 días

Los socios o accionistas ingresan el capital social registrado en la cuenta de capital de inversión en un plazo de 90 días desde el ERC, sin contar el tiempo necesario para importar los bienes aportados en especie o transmitir su titularidad. Conserve todos los justificantes bancarios: acreditan el capital a efectos de la futura remesa de beneficios y de la desinversión, y la oficina de registro de empresas puede solicitarlos. Si el capital no puede desembolsarse íntegramente, registre una reducción en los 30 días siguientes al vencimiento del plazo.

6 Registro fiscal, firma digital y facturas electrónicas

El registro fiscal es automático con el ERC. Adquiera un dispositivo de firma digital de un proveedor autorizado, dese de alta en la presentación y el pago electrónicos de impuestos, elija el ejercicio económico y el método contable, nombre a un jefe de contabilidad o contrate a una empresa de contabilidad, y dese de alta en la facturación electrónica ante la administración tributaria conforme al Decreto n.º 123/2020/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 70/2025/ND-CP, antes de emitir cualquier factura. La tasa anual de licencia de actividad se suprimió a partir del 1 de enero de 2026.

7 Trámites laborales, seguros e inmigración

Declare el uso de mano de obra ante la autoridad laboral provincial en un plazo de 30 días desde el inicio de la actividad; registre al empleador y a los trabajadores en la Seguridad Social de Vietnam al firmar el primer contrato de trabajo; registre el reglamento interno de trabajo cuando la sociedad tenga diez o más trabajadores; y solicite permisos de trabajo o certificados de exención y tarjetas de residencia temporal para el personal extranjero, incluido el representante legal (capítulo 4).

8 Licencias sectoriales y otros registros

Antes de operar en un sector condicionado, obtenga la licencia sectorial: una licencia de actividad para la importación, la distribución y la venta minorista por una empresa de capital extranjero (Decreto n.º 342/2026/ND-CP desde el 18 de octubre de 2026), un permiso o registro medioambiental para una fábrica conforme a la Ley de Protección del Medio Ambiente, la aprobación de seguridad contra incendios de los locales y los permisos de inocuidad alimentaria, farmacéuticos, educativos, de transporte u otros que exija la actividad. Presente al mismo tiempo las solicitudes de marca en Vietnam (capítulo 7): Vietnam aplica el principio de primer solicitante.

Lista de comprobación del expediente de registro de empresa (LLC de capital extranjero)

Se presenta en el Portal Nacional de Registro de Empresas en los formularios de la Circular n.º 68/2025/TT-BTC, después del IRC en la vía A o como primera presentación en la vía B.

- [ ] **Solicitud de registro de empresa**
  Formulario oficial para el tipo de sociedad, en el que constan la denominación, el domicilio, los sectores de actividad por código VSIC, el capital social, los socios y sus aportaciones, el representante o representantes legales y la información fiscal.
- [ ] **Estatutos**
  Firmados por el propietario o todos los socios (LLC) o por los accionistas fundadores (JSC). Los estatutos son la norma constitutiva que aplica la oficina de registro; las protecciones de la empresa conjunta deben figurar en ellos además de en cualquier pacto de socios.
- [ ] **Lista de socios (LLC con varios socios) o de accionistas fundadores y accionistas extranjeros (JSC)**
  Formulario oficial.

- [ ] **Declaración de titulares reales**
  Personas físicas que posean, directa o indirectamente, el 25 % o más o que controlen la sociedad, con sus datos de identidad; además, la lista de las organizaciones y personas físicas titulares directas del 25 % o más (Decreto n.º 168/2025/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP).
- [ ] **Documentos jurídicos de cada socio o accionista**
  Certificado de constitución y autorización del representante, legalizados o apostillados y traducidos (organización); pasaporte (persona física).
- [ ] **Documentos jurídicos del representante o representantes legales**
  Pasaporte o documento de identidad vietnamita.
- [ ] **Certificado de registro de inversión**
  Copia, en la vía A. En la vía B, el compromiso de acceso al mercado que exige el Decreto n.º 96/2026/ND-CP.
- [ ] **Poder a favor de quien realiza la presentación**
  Cuando presenta la solicitud un proveedor de servicios o una persona física; autenticación electrónica del mandante y del presentador.
- [ ] **Contrato de arrendamiento de la sede o carta de oferta**
  No es un documento exigido por la ley para el expediente, pero lo solicitan muchas oficinas provinciales y la administración tributaria en la primera inspección.

Tasas oficiales y costes habituales (octubre de 2026)

Concepto	Importe	Observación
Certificado de registro de inversión	Sin tasa estatal	Expedición y modificación
Tasa de registro de empresa	50 000 VND	Circular n.º 47/2019/TT-BTC; no se cobra en la presentación en línea
Publicación en el Portal	100 000 VND	En un plazo de 30 días desde el ERC
Tasa de licencia de actividad	Suprimida desde el 1 de enero de 2026	Resolución n.º 198/2025/QH15
Apostilla o legalización y traducción jurada	De 300 a 800 USD para un juego habitual de documentos societarios	Depende de la jurisdicción de origen y del número de documentos
Dispositivo de firma digital	Entre 1,5 y 3 millones de VND aproximadamente por tres años	Proveedores autorizados; en la práctica, uno por firmante
Sello de la sociedad	De 300 000 a 600 000 VND	Facultativo según la ley; las contrapartes lo esperan
Tasa del permiso de trabajo	De 400 000 a 1 000 000 VND por permiso	Fijada por cada provincia

Concepto	Importe	Observación
Honorarios profesionales, despacho vietnamita	De 2000 a 6000 USD solo para el ERC; de 3000 a 8000 USD con el IRC y los trámites posteriores	Horquillas de mercado habituales, no presupuestos
Honorarios profesionales, despacho internacional	De 8000 a 25 000 USD	Depende de la estructuración, el arrendamiento y las licencias sectoriales

Calendario realista para una LLC de capital extranjero en locales arrendados

Fase	Plazo legal	Tiempo real transcurrido
Comprobaciones previas, reserva de la denominación, legalización y traducción de documentos		De 2 a 4 semanas
IRC (vía A)	10 días hábiles desde un expediente válido	De 3 a 6 semanas, incluida una ronda de requerimientos
ERC	3 días hábiles	1 semana
Sello, publicación, cuentas bancarias, firma digital, alta en la facturación electrónica		De 2 a 3 semanas; la apertura de cuentas bancarias es el trámite más largo
Aportación de capital	En un plazo de 90 días desde el ERC	A medida que se transfieren los fondos
Licencias sectoriales (en su caso)	Varía según la licencia	De semanas a meses; en paralelo cuando la ley lo permite
Total hasta una sociedad operativa sin licencia sectorial		Habitualmente de 2 a 3 meses

EJEMPLO PRÁCTICO

Una LLC de servicios de software íntegramente participada en Ciudad Ho Chi Minh por la vía que empieza por la sociedad

Una sociedad privada británica quiere una filial vietnamita para emplear a doce desarrolladores y facturar servicios a la matriz. Sin suelo, sin sector de actividad condicionado y sin clientes en Vietnam. El inversor elige la vía B para poder firmar con rapidez el arrendamiento y los primeros contratos de trabajo.

Capital	Capital social de 150 000 USD (contravalor en VND), desembolsado en una sola transferencia dentro de los 60 días siguientes al ERC; capital de inversión total de 250 000 USD en el IRC posterior, lo que deja un margen de 100 000 USD para un préstamo registrado de la matriz.

Semana 1	Certificado de constitución, estatutos y acuerdo del consejo británicos apostillados (apostilla electrónica del FCDO) y traducidos; denominación comprobada; carta de oferta de arrendamiento de una oficina con servicios obtenida en el Distrito 1; representante legal elegido (el director para el país, que se trasladará con un visado de negocios, y el permiso de trabajo a continuación).
Semana 2	Expediente del ERC presentado en línea en los formularios de la Circular n.º 68/2025 con el compromiso de acceso al mercado; ERC expedido en tres días hábiles; número de identificación fiscal asignado; tasa de publicación pagada; sello elaborado.
Semanas 3 a 4	Cuenta de capital de inversión y cuenta corriente abiertas tras la verificación presencial del representante legal; dispositivo de firma digital; alta en la facturación electrónica; declaración laboral presentada; solicitud de permiso de trabajo presentada.
Semana 6	Capital social transferido y justificante bancario conservado; contratación de los seis primeros desarrolladores; alta en el seguro social.
Semanas 6 a 14	Solicitud del IRC presentada en el Sistema Nacional de Información sobre Inversiones para el proyecto de desarrollo de software; IRC expedido; la sociedad ya puede ejecutar el proyecto y facturar a la matriz. Documentación de precios de transferencia preparada para el contrato de servicios intragrupo (capítulo 3).
Costes oficiales	ERC: nada (en línea) más 100 000 VND de publicación; apostillas y traducciones, unos 350 USD; dispositivo de firma, unos 2 millones de VND; tasa del permiso de trabajo, 600 000 VND.
Honorarios profesionales	Despacho vietnamita que se ocupa del ERC, el IRC, la apertura de cuentas bancarias y el primer permiso de trabajo: del orden de 4000 a 7000 USD.

Si la sociedad hubiera facturado a la matriz antes de la expedición del IRC, habría ejecutado el proyecto ilícitamente conforme al artículo 72 del Decreto n.º 96/2026/ND-CP; el arrendamiento y las contrataciones eran actos preparatorios permitidos.

El plazo de 90 días para el capital social empezó a correr en la fecha del ERC, en la semana 2, diez semanas antes del IRC; el inversor planificó la transferencia en consecuencia.

Fundadores vietnamitas

Un inversor vietnamita, o una sociedad con un capital extranjero igual o inferior al 50 %, prescinde por completo del IRC: presenta el expediente de registro de empresa, recibe el ERC en un plazo de tres días hábiles y pasa al sello, las cuentas y los trámites fiscales, laborales y sectoriales. Una persona física vietnamita puede, en cambio, registrar un negocio familiar ante la autoridad de nivel comunal para una pequeña actividad sin personalidad jurídica, trámite que ahora también se realiza en línea. Cuando el proyecto entra en el ámbito del artículo 24, se necesita la aprobación de la política de inversión sea quien sea el inversor, y toda organización que ejecute un proyecto de inversión presenta los informes trimestrales y anuales descritos en Información periódica y obligaciones continuadas.

Cómo hacerlo sin viajar

Tanto el IRC como el ERC pueden presentarse por una persona autorizada o un proveedor de servicios autorizado que disponga de firma digital, y las autoridades de registro aceptan documentos apostillados, por lo que el fundador no necesita viajar a Vietnam para obtener las autorizaciones. El banco es la excepción: el representante legal debe completar la verificación presencial o biométrica, lo que en la práctica supone al menos una visita o el nombramiento de un representante legal residente que pueda acudir. Planifique esa visita para la semana siguiente a la expedición del ERC, de modo que las cuentas estén abiertas con holgura dentro del plazo de 90 días para el capital, y combínela con los trámites biométricos que la identificación electrónica de la administración tributaria exige cada vez más al representante legal.

Preguntas de los inversores sobre la constitución

¿Cuánto se tarda en constituir una sociedad en Vietnam?

Los plazos legales son de diez días hábiles para el certificado de registro de inversión y de tres días hábiles para el certificado de registro de empresa. Con la legalización de documentos, la apertura de cuentas bancarias y el alta en la facturación electrónica, una LLC de capital extranjero en locales arrendados y sin licencia sectorial suele estar operativa en un plazo de dos a tres meses desde el encargo.

¿Cuánto cuesta registrar una sociedad en Vietnam?

Las tasas oficiales son mínimas: ninguna tasa por el IRC, 50 000 VND por el registro de empresa (sin coste en línea) y 100 000 VND por la publicación. Los costes reales son la legalización y traducción de documentos (de 300 a 800 USD), un dispositivo de firma digital y los honorarios profesionales, habitualmente de 3000 a 8000 USD en un despacho vietnamita para una LLC de capital extranjero sin complicaciones.

¿Existe un capital mínimo para constituir una sociedad en Vietnam?

No existe un mínimo general. El capital legal mínimo solo se aplica en sectores regulados como la banca, los seguros, los valores y la actividad inmobiliaria. El capital social que se registre debe desembolsarse íntegramente en un plazo de 90 días desde el ERC, y la autoridad competente esperará que sea realista para el proyecto.

¿Puede un extranjero constituir una sociedad en Vietnam sin un socio local?

Sí. Fuera de los 23 sectores cerrados a los inversores extranjeros y de los 62 sectores condicionados del anexo I del Decreto n.º 96/2026/ND-CP, un inversor extranjero puede ser titular del 100 % de una LLC o una sociedad anónima vietnamita.

¿Necesito estar en Vietnam para registrar una sociedad?

No para las presentaciones, que una persona autorizada realiza en línea con documentos apostillados. No obstante, el representante legal debe completar la verificación presencial o biométrica para abrir las cuentas bancarias, y al menos un representante legal debe residir en Vietnam.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Se prevé que el Ministerio de Hacienda revise los formularios de la Circular n.º 68/2025/TT-BTC para incluir el compromiso de acceso al mercado que el Decreto n.º 96/2026/ND-CP exige en la vía que empieza por la sociedad; hasta entonces, el compromiso se adjunta como documento independiente.
- La Ley n.º 24/2026/QH16 revisa los sectores de actividad condicionados a partir del 1 de marzo de 2027; compruebe los sectores registrados en 2027 con el nuevo anexo.
- La identificación electrónica (VNeID) se está extendiendo a los ciudadanos extranjeros; es previsible que las autoridades de registro y tributarias exijan la identidad electrónica del representante legal para más presentaciones durante 2027.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Enterprise Registration Certificate (ERC)	*Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp*	El certificado que constituye la sociedad; su código de empresa es también el número de identificación fiscal.
Charter	*Điều lệ công ty*	La norma constitutiva de la sociedad, que se presenta con el expediente de registro.
Charter capital	*Vốn điều lệ*	Los fondos propios que se comprometen a aportar los propietarios, pagaderos en un plazo de 90 días desde el ERC.
Legal representative	*Người đại diện theo pháp luật*	La persona física que obliga a la sociedad; al menos uno debe residir en Vietnam.
Business registration office	*Phòng Đăng ký kinh doanh*	La oficina del Departamento provincial de Hacienda que expide el ERC.
Business line	*Ngành, nghề kinh doanh*	Una actividad registrada, identificada por su código VSIC.
Investment capital account	*Tài khoản vốn đầu tư*	La cuenta bancaria a través de la cual el capital de un inversor extranjero entra en Vietnam y sale del país (Circular n.º 38/2026/TT-NHNN).
Digital signature	*Chữ ký số*	La firma basada en certificado que se utiliza para las presentaciones registrales, tributarias y de facturación.

Inglés	Vietnamita	Significado
E-invoice	*Hóa đơn điện tử*	La única forma lícita de factura; se registra ante la administración tributaria antes de su uso.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

Los trámites adicionales del inversor extranjero son el IRC (o el compromiso de 12 meses en la vía que empieza por la sociedad), los documentos apostillados y traducidos, la cuenta de capital de inversión, la auditoría obligatoria y la licencia de actividad comercial si la sociedad importa y vende mercancías. Un fundador vietnamita solo necesita el ERC, una cuenta corriente y los registros fiscales, laborales y sectoriales ordinarios, y puede recurrir a un negocio familiar para una pequeña actividad sin personalidad jurídica.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Dejar correr el plazo de 90 días para el capital mientras el banco sigue con la apertura de cuentas; inicie la apertura el mismo día en que se expida el ERC.
- Registrar una dirección residencial, o una oficina virtual en una provincia que no la acepta.
- Emitir una factura antes de completar el alta en la facturación electrónica; toda factura debe ser una factura electrónica registrada.
- Tratar el capital de inversión total del IRC como una mera formalidad: los préstamos que excedan de los fondos propios deben registrarse ante el Banco Estatal y están limitados por lo que indique el IRC.
- Operar en un sector condicionado antes de disponer de la licencia sectorial, o ejecutar el proyecto en la vía que empieza por la sociedad antes de que se expida el IRC.

FUENTES OFICIALES

- Portal Nacional de Registro de Empresas (presentación, comprobación de denominaciones, publicación) — https://dangkykinhdoanh.gov.vn
- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley n.º 59/2020/QH14, en su versión modificada; Decreto n.º 168/2025/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP; Circular n.º 68/2025/TT-BTC — https://vbpl.vn
- Banco Estatal de Vietnam: Circular n.º 38/2026/TT-NHNN; Circular n.º 17/2024/TT-NHNN, en su versión modificada — https://www.sbv.gov.vn
- Departamento de Impuestos (registro fiscal electrónico y facturas electrónicas) — https://gdt.gov.vn
- Ministerio de Hacienda — https://mof.gov.vn

Capital social y aportación de capital: cuánto, en qué plazo, a través de qué cuenta, en qué forma y qué ocurre si se incumple el plazo

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- No existe un capital social mínimo con carácter general; el capital legal solo se aplica en sectores regulados como la banca, los seguros, los valores, la actividad inmobiliaria y algunos servicios de transporte, educación y trabajo.
- El capital social debe desembolsarse íntegramente en un plazo de 90 días desde el ERC (artículos 47, 75 y 113 de la Ley de Empresas), sin contar el tiempo necesario para importar los bienes aportados en especie o transmitir su titularidad; en caso contrario, debe registrarse una reducción en un plazo de 30 días.
- Los inversores extranjeros desembolsan a través de la cuenta de capital de inversión conforme a la Circular n.º 38/2026/TT-NHNN; los justificantes bancarios acreditan el capital a efectos de la futura remesa de beneficios y de la desinversión.
- La Ley n.º 76/2025/QH15 tipificó como acto prohibido la falta de aportación del capital registrado sin registrar una reducción, endureció la valoración de las aportaciones no dinerarias y limitó los bonos privados de las JSC no cotizadas a cinco veces su patrimonio neto; el Decreto n.º 296/2026/ND-CP prohíbe expresamente mantener capital a nombre de otra persona.
- El capital de inversión total del IRC (capital social más préstamos) limita los préstamos extranjeros que la sociedad puede registrar ante el Banco Estatal.

Tres cifras que se confunden con facilidad

El **capital social** (vốn điều lệ) son los fondos propios que los propietarios se comprometen a aportar a la sociedad, que constan en los estatutos y en el certificado de registro de empresa; es la cifra con respecto a la cual se miden los porcentajes de los socios, los derechos de voto y los derechos a dividendos. El **capital legal** (vốn pháp định) es un mínimo legal que solo se aplica en sectores regulados: bancos comerciales (3000 mil millones de VND), aseguradoras, sociedades de valores y gestoras de fondos, empresas inmobiliarias (el 20 % del capital del proyecto para proyectos de menos de 20 hectáreas y el 15 % por encima de esa superficie, conforme a la Ley de Actividad Inmobiliaria), aerolíneas, algunas actividades de transporte y educación, la cesión de trabajadores y algunas otras. Fuera de esos sectores no existe mínimo y los fundadores fijan la cifra. El **capital de inversión total** (vốn đầu tư) es la cifra del IRC para el conjunto del proyecto, compuesta por el capital social más el capital ajeno; acredita la capacidad financiera ante la autoridad competente y limita los préstamos extranjeros que la sociedad puede registrar ante el Banco Estatal (capítulo 6).

Fijar un capital social demasiado bajo suscita preguntas en la fase del IRC, deja a la sociedad sin recursos y obliga a recurrir pronto a préstamos de los socios que requieren registro; fijarlo demasiado alto crea un problema de financiación en 90 días e inmoviliza unos fondos propios que solo pueden devolverse transcurridos dos años y siempre que la sociedad siga siendo solvente. Lo habitual es fijar el capital social en los fondos propios que el plan de negocio necesita para los primeros 12 a 18 meses, y el capital de inversión total en el coste íntegro del proyecto, préstamos incluidos.

La regla de los 90 días

Conforme a los artículos 47 (LLC con varios socios), 75 (LLC unipersonal) y 113 (JSC) de la Ley de Empresas, los socios, el propietario o los accionistas suscriptores deben desembolsar íntegramente el capital social registrado en un plazo de 90 días desde la expedición del certificado de registro de empresa, sin contar el tiempo necesario para transportar o importar los bienes aportados en especie y completar los trámites administrativos de transmisión de su titularidad. La regla se aplica igualmente a los fundadores vietnamitas. El calendario del IRC para la financiación del proyecto en su conjunto es distinto y puede extenderse durante años, pero la parte correspondiente al capital social vence dentro de los 90 días; en la vía que empieza por la sociedad conforme al artículo 72 del Decreto n.º 96/2026/ND-CP, los 90 días se computan desde el ERC aunque el IRC pueda tardar meses (El certificado de registro de inversión). Los derechos y obligaciones de un socio en proporción a su aportación solo nacen una vez realizada la aportación.

Si el capital no se desembolsa a tiempo

Las consecuencias son automáticas y, después, procedimentales. El socio que no ha desembolsado nada deja de ser socio en lo que respecta a la aportación no desembolsada; el socio que ha desembolsado una parte tiene derechos en proporción a la parte desembolsada; y la parte no desembolsada se ofrece a los demás socios o, en una JSC, el consejo puede ofrecer en venta las acciones no suscritas. En los 30 días siguientes al final del plazo de 90 días, la sociedad debe registrar una reducción del capital social hasta el importe efectivamente desembolsado y ajustar los porcentajes de los socios o accionistas. Hasta ese registro, los socios o accionistas siguen respondiendo, en proporción a sus aportaciones comprometidas, de las obligaciones financieras de la sociedad nacidas antes de la reducción. La Ley n.º 76/2025/QH15 reforzó el régimen: declarar falsamente el capital social al no aportar el importe registrado sin registrar la reducción es ahora un acto prohibido conforme a la propia Ley de Empresas, sancionable con multas administrativas y, en los casos graves, con la revocación del ERC, y al mismo tiempo se endurecieron las normas sobre la valoración de los bienes aportados. Un desajuste entre el capital registrado y el desembolsado es también una de las primeras cosas que detectarán la due diligence (revisión jurídica) de un comprador, el comité de riesgos de un banco o la administración tributaria, y debilita la posición de la sociedad en cualquier litigio sobre los derechos de los socios.

La cuenta de capital de inversión

El inversor extranjero aporta el capital mediante transferencia bancaria a la cuenta de capital de inversión de la sociedad (tài khoản vốn đầu tư), que la Circular n.º 38/2026/TT-NHNN, en vigor desde el 18 de agosto de 2026 y que sustituye a la Circular n.º 06/2019/TT-NHNN, obliga a toda empresa de

capital extranjero a abrir en un único banco autorizado en Vietnam y a utilizar para las aportaciones de capital, los pagos por transmisiones de acciones y de capital entre una parte extranjera y una vietnamita, la remesa de beneficios y la repatriación del capital en caso de desinversión o liquidación. Se abre una cuenta por divisa, y ahora la cuenta puede abrirse antes de la expedición del IRC, lo que eliminó una trampa de calendario en la vía que empieza por la sociedad. Trasladar la cuenta a otro banco exige cerrar la anterior y transferir el saldo. Las aportaciones que eluden la cuenta, por ejemplo una transferencia a la cuenta corriente ordinaria o un pago realizado en el extranjero por cuenta de la sociedad, no computan como capital registrado a efectos de la futura remesa, y los justificantes bancarios de cada aportación deben conservarse durante toda la vida de la inversión. Un inversor vietnamita puede aportar sus propias divisas a través de la misma cuenta.

Aportaciones no dinerarias

El capital puede aportarse en dongs vietnamitas, en divisas libremente convertibles, en oro, en derechos de uso del suelo, en derechos de propiedad intelectual, en tecnología o conocimientos técnicos, o en otros bienes que puedan valorarse en dongs y transmitirse lícitamente. Los bienes aportados en especie deben valorarse por acuerdo unánime de los fundadores o por una entidad de tasación autorizada cuya valoración aprueben los fundadores, y la valoración debe constar en los estatutos; si un bien se valora por encima de su valor real en el momento de la aportación, los aportantes responden solidariamente de cubrir la diferencia y de cualquier perjuicio causado por la sobrevaloración deliberada. La titularidad debe transmitirse a la sociedad: los derechos de uso del suelo mediante inscripción en la oficina de registro de tierras (y, en el caso de un subarriendo en un parque industrial, con el consentimiento del promotor), los vehículos y demás bienes registrables mediante un nuevo registro, y la propiedad intelectual mediante inscripción en la Oficina de Propiedad Intelectual. La maquinaria importada aportada como capital puede estar exenta de derechos de importación cuando el proyecto reúna los requisitos (Incentivos a la inversión). El riesgo práctico en las empresas conjuntas es que el socio vietnamita aporte suelo o una fábrica existente por un valor optimista; una tasación independiente y una declaración sobre la titularidad son las protecciones habituales.

Aumento y reducción del capital

El capital se aumenta mediante nuevas aportaciones de los socios o accionistas existentes, mediante la entrada de otros nuevos o, en una JSC, mediante la emisión de nuevas acciones, incluso por colocación privada entre menos de 100 inversores; el aumento se registra en un plazo de diez días desde el acuerdo y, en una empresa de capital extranjero, suele exigir un ajuste del IRC cuando cambia la cifra de capital del proyecto y el registro del artículo 21 cuando la participación extranjera supera un umbral. El capital se reduce mediante la devolución de parte del capital aportado a los socios o accionistas tras al menos dos años de actividad ininterrumpida y solo si la sociedad puede seguir pagando íntegramente sus deudas y demás obligaciones; mediante la recompra por la sociedad de aportaciones de capital o de acciones; o porque el capital no se desembolsó a tiempo. La Ley n.º 76/2025/QH15 limitó además las emisiones privadas de bonos de las sociedades anónimas no cotizadas: el pasivo total, incluidos los nuevos bonos, no puede superar cinco veces el patrimonio neto según los últimos estados financieros anuales auditados, con exenciones para las empresas estatales, los bonos emitidos para financiar proyectos inmobiliarios, las entidades de crédito, las aseguradoras, las reaseguradoras y los corredores

de seguros, las sociedades de valores y las gestoras de fondos. Una LLC puede emitir bonos sin ese límite, pero está sujeta a las normas generales sobre bonos corporativos de la legislación del mercado de valores.

Testaferros

El Decreto n.º 296/2026/ND-CP, en vigor desde el 23 de julio de 2026, prohíbe expresamente mantener capital o acciones a nombre de otra persona, y las normas sobre titularidad real exigen declarar al verdadero propietario (Titularidad real y transparencia). Las estructuras fiduciarias utilizadas para eludir los límites de acceso al mercado para extranjeros o para mantener una sociedad en el 50 % son, por tanto, ilícitas por partida doble; es probable que el contrato fiduciario sea inexigible ante un tribunal o un arbitraje vietnamita por contravenir una prohibición legal, el mandante extranjero puede no llegar a recuperar la participación y ambas partes se exponen a sanciones administrativas. El inversor extranjero que no pueda ser lícitamente titular de la participación que desea debe estructurarse dentro de la ley: una empresa conjunta dentro del límite, un contrato de cooperación empresarial, instrumentos convertibles que surtan efecto cuando la ley lo permita o acuerdos comerciales que no equivalgan a titularidad ni a control.

GUÍA DE DECISIÓN

Cómo fijar las cifras de capital

Para una nueva LLC de capital extranjero.

Q1 **¿Pertenece la actividad a un sector con capital legal (banca, seguros, valores, actividad inmobiliaria, aviación, cesión de trabajadores y similares)?**

Sí El capital social debe ser al menos igual al capital legal y desembolsarse en un plazo de 90 días; el regulador sectorial puede exigir su acreditación antes de la licencia.

No Pase a la pregunta 2.

Q2 **¿Puede el inversor transferir la totalidad de los fondos propios previstos en un plazo de 90 días desde el ERC?**

Sí Registre esa cifra como capital social. Pase a la pregunta 3.

No Registre como capital social únicamente lo que pueda desembolsarse en 90 días y prevea un aumento posterior (que se registra en un plazo de diez días desde el acuerdo, con un ajuste del IRC).

Q3 **¿Se financiará el proyecto en parte con préstamos de los socios o bancarios?**

Sí Fije el capital de inversión total del IRC en el capital social más los préstamos, para que el Banco Estatal pueda registrar los préstamos extranjeros; los préstamos que excedan de la cifra del IRC no pueden registrarse.

No Fije el capital de inversión total en un importe igual al capital social y ajuste el IRC si más adelante se necesitan préstamos.

Q4 **¿Se aportará algún capital en especie (suelo, instalaciones, propiedad intelectual)?**

Sí Obtenga una tasación independiente, hágala constar en los estatutos, transmita la titularidad dentro del plazo ampliado que permite la ley y obtenga del aportante una declaración sobre la titularidad y el valor.

No Efectivo a través de la cuenta de capital de inversión; conserve los justificantes bancarios.

EJEMPLO PRÁCTICO

Una empresa conjunta que incumplió el plazo de 90 días

Una LLC vietnamita se registró con un capital social de 20 mil millones de VND: un inversor tailandés se comprometió a aportar 14 mil millones de VND (70 %) y un socio vietnamita 6 mil millones de VND (30 %). Al llegar el día 90, el inversor tailandés había transferido 14 mil millones de VND a la cuenta de capital de inversión; el socio vietnamita había desembolsado 2 mil millones de VND. Ejemplo ilustrativo.

Situación en el día 90	El socio vietnamita solo es socio por 2 mil millones de VND; los 4 mil millones de VND no desembolsados se ofrecen al inversor tailandés a prorrata.
En los 30 días siguientes al día 90	O bien el inversor tailandés asume los 4 mil millones de VND (desembolsados a través de su cuenta de capital), con lo que el capital social se mantiene en 20 mil millones de VND y el reparto pasa a 90/10, o bien la sociedad registra una reducción del capital social a 16 mil millones de VND con un reparto de 87,5/12,5.
Si no se registra nada	La sociedad infringe la norma sobre actos prohibidos de la Ley n.º 76/2025/QH15; ambos socios siguen respondiendo frente a los acreedores hasta los 14 mil millones de VND y los 6 mil millones de VND comprometidos; la oficina de registro de empresas puede imponer sanciones en una inspección posterior; la due diligence (revisión jurídica) de un prestamista o un comprador pondrá de manifiesto el desajuste.
Efectos derivados	Debe ajustarse el calendario de capital del IRC; con un 90 % o un 87,5 % de capital extranjero nada cambia conforme al artículo 20 (ya se supera el 50 %); las mayorías estatutarias operan ahora sobre los nuevos porcentajes, de modo que el socio vietnamita, con el 10 % o el 12,5 %, ha perdido su posición de bloqueo del 25 % en las materias sujetas al 75 %.

Lo que debería haberse hecho	Un plan de financiación a 90 días acordado en la firma, un préstamo puente del inversor tailandés al socio vietnamita documentado como préstamo y no como pago del capital del socio (lo que habría constituido un acuerdo fiduciario), o un capital social inicial más bajo con un aumento escalonado.

Pagar la aportación de otro socio por cuenta de este es un préstamo o una donación a ese socio, no su aportación, y si se encubre como pago propio del socio constituye una participación fiduciaria prohibida.

Normas clave

Concepto	Norma	Fuente
Capital social mínimo general	Ninguno; capital legal solo en sectores regulados	Ley de Empresas; leyes sectoriales
Plazo para desembolsar el capital social	90 días desde el ERC, sin contar el tiempo para importar o transmitir los bienes aportados en especie	Ley de Empresas, artículos 47, 75 y 113
Canal de las aportaciones extranjeras	Cuenta de capital de inversión, una por divisa, en un único banco autorizado	Circular n.º 38/2026/TT-NHNN
Falta de desembolso	Registrar una reducción de capital en los 30 días siguientes al vencimiento del plazo; hasta entonces, los propietarios responden hasta el importe comprometido; acto prohibido si no se registra	Ley de Empresas, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15
Registro de una modificación del capital	En un plazo de 10 días desde el acuerdo; ajuste del IRC cuando cambia el capital del proyecto; registro del artículo 21 cuando la participación extranjera supera un umbral	Decreto n.º 168/2025/ND-CP; Ley de Inversiones
Devolución del capital a los socios	Tras dos años de actividad y solo si las deudas pueden seguir pagándose íntegramente	Ley de Empresas
Aportaciones no dinerarias	Valoradas por acuerdo unánime o por un tasador autorizado; los aportantes responden solidariamente de la sobrevaloración; titularidad transmitida a la sociedad	Ley de Empresas, artículos 34 a 36
Bonos privados (JSC no cotizada)	Pasivo total, incluidos los nuevos bonos, no superior a cinco veces el patrimonio neto según las últimas cuentas auditadas; exentos las empresas estatales, los bonos de proyectos inmobiliarios y los emisores financieros regulados	Ley n.º 76/2025/QH15
Participaciones fiduciarias	Prohibidas; debe declararse el titular real	Decreto n.º 296/2026/ND-CP; Decreto n.º 168/2025/ND-CP

Preguntas de los inversores sobre el capital social

¿Existe un capital mínimo para constituir una sociedad en Vietnam?

No existe un mínimo general. El capital legal solo se aplica en sectores regulados como la banca (3000 mil millones de VND para un banco comercial), los seguros, los valores, la actividad inmobiliaria y algunos otros. El capital social que se registre debe desembolsarse íntegramente en un plazo de 90 días desde el ERC.

¿De cuánto tiempo dispongo para desembolsar el capital social en Vietnam?

De noventa días desde la expedición del certificado de registro de empresa, conforme a los artículos 47, 75 y 113 de la Ley de Empresas, sin contar el tiempo necesario para importar los bienes aportados en especie o transmitir su titularidad. Si el capital no se desembolsa íntegramente, debe registrarse una reducción en los 30 días siguientes.

¿Qué es la cuenta de capital de inversión en Vietnam?

Es la cuenta bancaria que la Circular n.º 38/2026/TT-NHNN obliga a toda empresa de capital extranjero a abrir en un banco vietnamita autorizado y a través de la cual deben pasar las aportaciones de capital, los pagos por transmisión de acciones, la remesa de beneficios y el producto de la desinversión. Se abre una cuenta por divisa y puede abrirse antes del IRC.

¿Puede aportarse el capital social en bienes en lugar de en efectivo en Vietnam?

Sí: pueden aportarse derechos de uso del suelo, propiedad intelectual, tecnología, maquinaria y otros bienes que puedan valorarse en dongs, por un valor acordado por unanimidad de los fundadores o fijado por un tasador autorizado y que conste en los estatutos, con transmisión de la titularidad a la sociedad. Los aportantes responden solidariamente de cualquier sobrevaloración.

¿Puede una persona física vietnamita ser titular de acciones por cuenta de un inversor extranjero?

No. El Decreto n.º 296/2026/ND-CP prohíbe expresamente mantener capital o acciones a nombre de otra persona, y el titular real debe declararse conforme al Decreto n.º 168/2025/ND-CP. Un acuerdo fiduciario es ilícito, probablemente inexigible y expone a ambas partes a sanciones.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Se espera que el Banco Estatal publique orientaciones conforme a la Circular n.º 38/2026/TT-NHNN sobre el tratamiento de las cuentas de capital abiertas antes del IRC cuando este se deniegue o transcurra el plazo de 12 meses.
- Se prepara un decreto revisado sobre sanciones administrativas en materia de registro de empresas para dar efecto a los actos prohibidos añadidos por la Ley n.º 76/2025/QH15; se prevé que aumenten las sanciones por capital registrado no desembolsado.
- Los porcentajes de capital legal de la Ley de Actividad Inmobiliaria podrían revisarse junto con la Ley de Tierras modificada en 2027.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Charter capital	*Vốn điều lệ*	Los fondos propios que se comprometen a aportar los propietarios, que constan en el ERC.
Legal capital	*Vốn pháp định*	Un capital mínimo legal en un sector regulado.
Investment capital	*Vốn đầu tư*	La cifra del IRC: capital social más préstamos.
Capital contribution	*Góp vốn*	El desembolso del capital comprometido; también la participación del socio en una LLC (phần vốn góp).
Investment capital account	*Tài khoản vốn đầu tư*	La cuenta prevista en la Circular n.º 38/2026/TT-NHNN.
Contribution in kind	*Góp vốn bằng tài sản*	Capital aportado en forma de suelo, propiedad intelectual, maquinaria u otros bienes valorados.
Valuation	*Định giá*	La valoración acordada o profesional de los bienes aportados en especie que consta en los estatutos.
Reduction of charter capital	*Giảm vốn điều lệ*	La reducción registrada tras un desembolso insuficiente, una devolución de capital o una recompra.
Owners' equity	*Vốn chủ sở hữu*	El patrimonio neto contable con respecto al cual se mide el límite de cinco veces para los bonos.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

La regla de los 90 días, las normas de valoración de las aportaciones no dinerarias, la norma sobre actos prohibidos y la prohibición de las participaciones fiduciarias se aplican a todos. La cuenta de capital de inversión es un requisito para los inversores extranjeros, aunque un inversor vietnamita puede aportar sus propias divisas a través de la misma cuenta, y la cifra del capital de inversión total del IRC solo existe para los proyectos que tienen IRC.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Desembolsar el capital en la cuenta corriente ordinaria en lugar de en la cuenta de capital de inversión: no computará como capital registrado a efectos de la futura remesa.
- Desembolsar el capital por cuenta de otro socio: se trata de un préstamo o una donación, no de la aportación de ese socio, y si se encubre constituye un acuerdo fiduciario.
- Olvidar la presentación de la reducción tras un desembolso insuficiente: la responsabilidad se mantiene en la cifra comprometida y la omisión es ahora un acto prohibido.
- Fijar el capital de inversión total del IRC únicamente en la cifra del capital social, sin margen para registrar más adelante préstamos de los socios.
- Aceptar la aportación no dineraria de un socio por un valor no verificado: los aportantes responden solidariamente del déficit y los porcentajes de participación se basan en ese valor.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley n.º 59/2020/QH14, artículos 34 a 36, 47, 75 y 113, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15; Decreto n.º 168/2025/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP — https://vbpl.vn
- Banco Estatal de Vietnam: Circular n.º 38/2026/TT-NHNN — https://www.sbv.gov.vn
- Portal Nacional de Registro Empresarial — https://dangkykinhdoanh.gov.vn

CAPÍTULO 2 · SECCIÓN 2.4 DE 8

El representante legal, los administradores y el gobierno corporativo de una LLC y de una sociedad anónima: residencia, facultades, órganos, mayorías de votación, derechos de las minorías y deberes

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- Toda sociedad debe tener en todo momento al menos un representante legal que resida en Vietnam; si el único representante residente se ausenta, debe autorizar por escrito a otro residente (artículo 12 de la Ley de Empresas).
- Una LLC unipersonal tiene un propietario, un presidente o un consejo de socios y un director; una LLC con varios socios, un consejo de socios que vota por capital con mayorías del 65 % y del 75 %; una JSC, una junta general que vota por acciones con mayorías de más del 50 % y del 65 %, un consejo de tres a once miembros y un director.
- Una JSC necesita o bien un consejo de supervisión o bien al menos un 20 % de consejeros independientes con un comité de auditoría; una LLC con varios socios solo necesita consejo de supervisión si es de titularidad estatal.
- Los estatutos pueden elevar o, dentro de ciertos límites, reducir las mayorías legales; las protecciones de una empresa conjunta solo vinculan a la sociedad si figuran en los estatutos.
- La Ley n.º 76/2025/QH15 permitió a los accionistas del 5 % convocar la junta general cuando el consejo no lo haga, añadió un procedimiento para el consejo de socios cuando el presidente no pueda actuar y confirmó la responsabilidad del representante legal; no modificó las mayorías.

El representante legal

El representante legal (người đại diện theo pháp luật) es la persona física que obliga a la sociedad: firma los contratos y las presentaciones, representa a la sociedad ante las autoridades, los tribunales y los tribunales arbitrales, y responde personalmente del incumplimiento de sus deberes. Una sociedad puede tener uno o varios representantes legales; los estatutos fijan su número, sus cargos y el reparto de facultades, y el ERC y el Portal Nacional de Registro de Empresas los hacen constar, de modo que la contraparte puede comprobar quién puede firmar. Conforme al artículo 12, apartado 3, de la Ley de Empresas, toda empresa debe tener en todo momento al menos un representante legal que resida en Vietnam. No existe requisito de nacionalidad. Si el único representante legal residente abandona Vietnam, debe autorizar por escrito a otra persona física residente en Vietnam para ejercer esos derechos y obligaciones, y sigue siendo responsable de su ejercicio; el Ministerio de Hacienda ha

indicado que la persona así autorizada puede firmar las presentaciones registrales. Si el único representante legal se ausenta durante más de 30 días sin dicha autorización, o fallece, desaparece, es detenido, pierde la capacidad o es inhabilitado para la administración, el propietario, el consejo de socios o el consejo de administración deben nombrar un sustituto.

El representante legal extranjero que vaya a trabajar en Vietnam necesita un permiso de trabajo o un certificado de exención y un visado o una tarjeta de residencia temporal, por lo que la inmigración se planifica junto con la constitución (capítulo 4); el propietario que haya aportado un capital de al menos 3 mil millones de VND está exento del permiso de trabajo, pero no de los trámites de inmigración. El representante legal tiene frente a la sociedad los deberes legales de honestidad, prudencia y lealtad, debe actuar en el mejor interés de esta, debe comunicar sus intereses vinculados y responde personalmente del perjuicio causado por el incumplimiento; la Ley n.º 76/2025/QH15 confirmó que esta responsabilidad se determina conforme a la ley, lo que hace aconsejable definir los deberes, y el reparto de facultades entre varios representantes legales, en los estatutos y en una delegación interna de facultades. Nombrar representante legal a un empleado subalterno para evitar los trámites de inmigración deja la firma de la sociedad en manos de alguien sin autoridad dentro del grupo y es una fuente frecuente de litigios y, en ocasiones, de actos no autorizados sobre los bienes de la sociedad.

LLC unipersonal

Cuando el propietario es una organización, elige uno de dos modelos: un **presidente de la sociedad** más un director o director general, o un **consejo de socios** de tres a siete representantes autorizados del propietario más un director. Solo se exige consejo de supervisión cuando el propietario es una empresa estatal. Cuando el propietario es una persona física, este es el presidente y puede ser también director. El propietario decide sobre los estatutos, el capital, la reestructuración, las operaciones importantes sobre activos, los repartos y el nombramiento del presidente o del consejo y del director, mediante acuerdo por escrito. El propietario debe mantener su patrimonio separado del de la sociedad y solo puede retirar capital mediante la transmisión de la sociedad o en los demás casos que permite la ley; retirar beneficios cuando la sociedad no puede pagar sus deudas lo hace responsable. Como un único propietario lo decide todo, las cuestiones prácticas de gobierno son internas: quién dentro del grupo matriz puede dar instrucciones al presidente y si las facultades del director están limitadas por los estatutos y por la delegación interna.

LLC con varios socios

El consejo de socios, integrado por todos los socios o sus representantes autorizados, es el órgano supremo; elige a un presidente y nombra al director o director general. Los votos se ponderan según la aportación de capital. Los acuerdos se adoptan con el voto de los socios que representen al menos el 65 % del capital de los asistentes, y al menos el 75 % para la venta de activos por valor igual o superior a la mitad del activo total que figure en los últimos estados financieros, la modificación de los estatutos, la reorganización y la disolución, *salvo que los estatutos dispongan otra cosa*; los acuerdos por escrito requieren socios que representen al menos el 65 % del capital social total. El socio que desee vender a un tercero debe ofrecer primero su participación a los demás socios a prorrata y en las mismas condiciones, y solo puede vender al tercero lo que los socios no adquieran en un plazo de 30 días. La Ley n.º 76/2025/QH15 añadió un procedimiento para convocar el consejo de socios cuando el presidente no

pueda actuar, por ejemplo por ausencia prolongada, detención o incapacidad, corriendo la sociedad con los costes razonables de la reunión. El consejo de supervisión solo es obligatorio para las empresas estatales y sus filiales. La aritmética importa: un socio del 35 % tiene voto de bloqueo en las materias ordinarias con la mayoría legal, y un socio del 25 % en las materias reservadas, por lo que los estatutos de las empresas conjuntas reducen la mayoría ordinaria a la mayoría simple cuando un socio mayoritario quiere el control, la elevan cuando una minoría quiere protección y, en todo caso, enumeran expresamente las materias reservadas.

Sociedad anónima

Una JSC tiene una **junta general de accionistas**, un **consejo de administración** de tres a once miembros elegidos por mandatos de hasta cinco años y un **director o director general**. Debe elegir entre dos modelos: un consejo de supervisión, que no se exige cuando la sociedad tiene menos de once accionistas y ningún accionista institucional es titular del 50 % o más de las acciones; o al menos un 20 % de consejeros independientes y un comité de auditoría dependiente del consejo. Los acuerdos de la junta general se adoptan con más del 50 % de los votos de los accionistas asistentes, y con el 65 % para los cambios en las clases y el número de acciones, los cambios de sectores de actividad o de estructura organizativa, las inversiones o ventas de activos por valor igual o superior al 35 % del activo total, y la reorganización o la disolución, en cada caso salvo que los estatutos dispongan otra cosa; los consejeros y los miembros del consejo de supervisión se eligen por voto acumulativo salvo que los estatutos dispongan otra cosa. Los accionistas titulares del 5 % o más de las acciones ordinarias, o de un porcentaje inferior fijado en los estatutos, pueden solicitar la convocatoria de la junta general en los supuestos previstos, proponer candidatos al consejo, examinar el libro registro y las actas y, conforme a la Ley n.º 76/2025/QH15, convocar ellos mismos la junta general en un plazo de 30 días cuando el consejo de una sociedad sin consejo de supervisión no la convoque cuando deba hacerlo; la lista de accionistas para una junta se obtiene tanto del libro registro de accionistas como del registro de titularidad de valores. Los accionistas fundadores deben ser titulares conjuntamente de al menos el 20 % de las acciones ordinarias en el momento del registro y no pueden transmitirlas a quienes no sean fundadores durante tres años sin la aprobación de la junta general. Las acciones preferentes solo existen en la JSC: acciones con voto preferente (en manos de los accionistas fundadores durante tres años y de organizaciones autorizadas por el Estado), acciones con dividendo preferente y acciones rescatables, estas dos últimas sin voto. Una JSC que quede con menos de tres accionistas durante seis meses consecutivos sin transformarse debe disolverse. Las mayorías y los órganos aquí descritos no fueron modificados por las reformas de 2025.

Comparación de los órganos de gobierno

	LLC unipersonal	LLC con varios socios	Sociedad anónima
Órgano supremo	Propietario (a través del presidente o del consejo de socios)	Consejo de socios	Junta general de accionistas
Consejo	Consejo de socios de 3 a 7 miembros (modelo opcional)	Ninguno (actúa el consejo de socios)	Consejo de administración de 3 a 11 miembros, mandatos de hasta 5 años, voto acumulativo

	LLC unipersonal	LLC con varios socios	Sociedad anónima
Órgano ejecutivo	Director / director general	Director / director general	Director / director general
Supervisión	Solo si su titular es una empresa estatal	Solo empresas estatales y sus filiales	Consejo de supervisión, o un 20 % de consejeros independientes más un comité de auditoría
Mayorías legales	Decide el propietario	65 % del capital asistente; 75 % para las materias reservadas; los estatutos pueden modificarlas	Más del 50 % de los votos asistentes; 65 % para las materias reservadas; los estatutos pueden modificarlas
Derechos de las minorías	No aplicable	Cualquier socio puede demandar a los administradores; adquisición preferente en las transmisiones	Accionistas del 5 %: solicitar y convocar juntas, proponer candidatos, examinar documentos; los accionistas del 1 % pueden demandar a los administradores
Restricciones a la transmisión	Libre para el propietario	Adquisición preferente de los demás socios	Fundadores bloqueados 3 años; los estatutos pueden restringirla
Representante legal	Al menos uno residente	Al menos uno residente	Al menos uno residente; por defecto, el presidente o el director

Deberes, operaciones vinculadas y responsabilidad

Los administradores (los miembros del consejo de socios, el presidente, los directores, el representante legal y los miembros del consejo de supervisión) tienen el deber legal de ejercer sus derechos y cumplir sus obligaciones con honestidad, prudencia y en el mejor interés de la sociedad, de ser leales a la sociedad y a sus propietarios, de no hacer un uso indebido de los bienes, la información o las oportunidades de la sociedad, y de comunicar sus intereses y los de sus personas vinculadas en otras empresas. Los contratos y operaciones entre la sociedad y sus administradores, sus socios o accionistas por encima de determinados porcentajes, sus personas vinculadas y sus sociedades afiliadas deben ser aprobados por el consejo de socios, el consejo de administración o la junta general según exija la ley, sin que vote la parte interesada; el contrato celebrado sin la aprobación exigida es nulo y las personas responsables responden del perjuicio. Los administradores que incumplen sus deberes responden frente a la sociedad, y un socio de una LLC, o los accionistas titulares del 1 % de una JSC, pueden demandarlos en nombre de la sociedad. En los grupos extranjeros, los contratos intragrupo de servicios, licencia y préstamo con la matriz son operaciones vinculadas que necesitan la aprobación interna y, además, documentación de precios de transferencia (capítulo 3); las salvaguardas prácticas son unos estatutos claros, una delegación interna de facultades por escrito al representante legal y al director, la aprobación por el consejo de los contratos intragrupo y las actas.

Estatutos o pacto de socios

El Derecho vietnamita trata los estatutos como la norma constitutiva de la sociedad, y la oficina de registro los aplica; el pacto de socios vincula a las partes que lo firman, pero no a la sociedad ni a la autoridad salvo que sus términos figuren en los estatutos. Por tanto, las materias reservadas, las mayorías modificadas, la composición del consejo y los derechos de nombramiento, las reglas de quórum, los mecanismos de bloqueo (deadlock) y de escalamiento, la política de dividendos, las restricciones a la transmisión, la adquisición preferente y los derechos de acompañamiento y de arrastre deben recogerse tanto en los estatutos como en el pacto, y ambos deben redactarse conjuntamente para que no entren en conflicto (cuando lo hacen, los estatutos prevalecen ante la oficina de registro y un tribunal vietnamita partirá de ellos). Las opciones de venta y de compra, los derechos de arrastre y de acompañamiento y los compromisos de no competencia son exigibles entre las partes conforme al Código Civil, pero su ejercicio sigue requiriendo el registro del artículo 21, la modificación del ERC y los trámites de la cuenta de capital descritos en el capítulo 8, y una transmisión que la cláusula de adquisición preferente de los estatutos bloquearía no puede imponerse solo en virtud del pacto.

Materias reservadas que suelen recogerse en los estatutos de una empresa conjunta

Materias que suelen requerir una mayoría reforzada o el consentimiento de un socio determinado. La lista es un punto de partida, no un modelo.

- [ ] **Modificación de los estatutos y del capital social**
  Incluidas las nuevas emisiones, las recompras y la entrada de nuevos socios.
- [ ] **Plan de negocio y presupuesto anual; desviaciones significativas respecto de ellos**
  A menudo con un margen de tolerancia.
- [ ] **Endeudamiento, garantías personales y reales por encima de un umbral**
  Incluidos los préstamos de los socios y sus condiciones.
- [ ] **Adquisición o enajenación de activos, negocios o participaciones por encima de un umbral**
  Los umbrales legales del 50 % y del 35 % son elevados; las empresas conjuntas fijan otros más bajos.
- [ ] **Operaciones vinculadas**
  Cualquier contrato con un socio, sus afiliadas o los administradores.
- [ ] **Nombramiento y cese del director, del jefe de contabilidad y del representante o representantes legales**
  Y el reparto de facultades entre ellos.
- [ ] **Política de dividendos y repartos**
  Calendario, reparto mínimo y retención.
- [ ] **Cambio de sectores de actividad, nuevos proyectos y nuevas filiales**
  Cada uno tiene consecuencias para el IRC y el acceso al mercado.

- [ ] **Litigios y arbitrajes por encima de un umbral**
  Inicio y transacción.

- [ ] **Reorganización, transformación, disolución y solicitudes de insolvencia**
  Y cualquier salida a bolsa u oferta pública inicial.

EJEMPLO PRÁCTICO

Una empresa conjunta 70/30: lo que cada socio puede y no puede hacer con las mayorías legales y cómo las modificaron los estatutos

Un grupo industrial francés (70 %) y un fundador vietnamita (30 %) constituyen una LLC con varios socios. Ejemplo ilustrativo.

Situación legal, materias ordinarias (65 % del capital asistente)	El socio francés, con el 70 %, aprueba por sí solo los acuerdos ordinarios; el fundador, con el 30 %, no puede bloquearlos.
Situación legal, materias reservadas (75 %)	Venta de activos por valor igual o superior a la mitad del activo total, modificación de los estatutos, reorganización y disolución: el fundador, con el 30 %, las bloquea, ya que el 70 % es inferior al 75 %.
Estatutos tal como se redactaron	Materias ordinarias por mayoría simple del capital asistente (se confirma el control del socio francés y se elimina el riesgo de quórum del 65 %); una lista definida de materias reservadas al 75 % (se confirma la protección del fundador y se extiende a las desviaciones presupuestarias, las operaciones vinculadas y el nombramiento del director); el socio francés nombra al presidente y al representante legal, y el fundador a un director adjunto; se mantiene el derecho de adquisición preferente del fundador y se añade una opción de venta a partir del quinto año; el bloqueo en una materia reservada se eleva a los consejeros delegados y, después, a un mecanismo de compraventa entre socios.
Pacto de socios	Refleja los estatutos y añade las materias que la oficina de registro no necesita ver: la no competencia del fundador, las condiciones de la licencia de tecnología del socio francés y la fórmula de precio de las opciones.
Representante legal	El director para el país francés, trasladado con un permiso de trabajo, con una autorización escrita a favor del director adjunto vietnamita para los períodos de ausencia; facultades de firma limitadas por una delegación interna a los contratos inferiores a un valor determinado.
Aprobación de operaciones vinculadas	La licencia de tecnología y el contrato de servicios de gestión de la matriz los aprueba el consejo de socios sin el voto del socio francés (por tanto, los aprueba el fundador, lo que es uno de los puntos negociados en la firma), y se respaldan con documentación de precios de transferencia.

Sin las modificaciones estatutarias, el socio francés habría tenido que asistir a todas las reuniones del consejo de socios para alcanzar el quórum y aun así no habría podido modificar los estatutos, y el fundador no habría tenido protección alguna respecto del presupuesto ni de los honorarios por servicios de la matriz.

Preguntas de los inversores sobre el gobierno corporativo

¿Debe residir en Vietnam el representante legal de una sociedad vietnamita?

Al menos un representante legal debe residir en todo momento en Vietnam conforme al artículo 12, apartado 3, de la Ley de Empresas. Si el único representante legal residente se ausenta, debe autorizar por escrito a otra persona física residente en Vietnam, y debe nombrarse un sustituto si la ausencia supera los 30 días sin autorización. No existe requisito de nacionalidad.

¿Qué mayorías de votación se aplican en una LLC vietnamita?

Los acuerdos del consejo de socios se adoptan con el voto de los socios que representen al menos el 65 % del capital de los asistentes, y el 75 % para la venta de activos por valor igual o superior a la mitad del activo total, la modificación de los estatutos, la reorganización y la disolución, salvo que los estatutos dispongan otra cosa. Los acuerdos por escrito requieren el 65 % del capital social total.

¿Qué mayorías de votación se aplican en una sociedad anónima vietnamita?

Los acuerdos de la junta general se adoptan con más del 50 % de los votos de los accionistas asistentes, y con el 65 % para los cambios en las clases de acciones, los sectores de actividad o la estructura organizativa, las inversiones o ventas de activos por valor igual o superior al 35 % del activo total, y la reorganización o la disolución, salvo que los estatutos dispongan otra cosa. La elección de los consejeros se realiza por voto acumulativo salvo que los estatutos dispongan otra cosa.

¿Modificaron las reformas de 2025 las mayorías de votación en Vietnam?

No. La Ley n.º 76/2025/QH15 dejó sin cambios las mayorías y los órganos. Permitió a los accionistas titulares del 5 % convocar la junta general cuando el consejo de una sociedad sin consejo de supervisión no lo haga, añadió un procedimiento para el consejo de socios cuando el presidente no pueda actuar, confirmó la responsabilidad del representante legal e introdujo la declaración de la titularidad real.

¿Es exigible un pacto de socios en Vietnam?

Entre sus partes, sí, conforme al Código Civil. No vincula a la sociedad ni a la oficina de registro salvo que sus términos figuren en los estatutos, por lo que las materias reservadas, las mayorías, los derechos sobre el consejo y las restricciones a la transmisión deben recogerse también en los estatutos.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Se espera un decreto revisado sobre el gobierno corporativo de las sociedades públicas conforme a la Ley de Valores, que endurecerá las normas sobre consejeros independientes y operaciones vinculadas para las JSC cotizadas y públicas.
- El Ministerio de Hacienda está revisando las normas sobre juntas generales electrónicas y voto electrónico tras las reformas de 2025; cabe esperar disposiciones más claras sobre las reuniones en línea y la firma digital de los acuerdos.
- Se esperan orientaciones sobre la responsabilidad del representante legal conforme a la Ley n.º 76/2025/QH15; hasta que se publiquen, los estatutos son el lugar para definir los deberes y las facultades.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Legal representative	*Người đại diện theo pháp luật*	La persona física que obliga a la sociedad (artículo 12).
Authorised representative	*Người đại diện theo ủy quyền*	La persona física designada por un socio o accionista persona jurídica para ejercer sus derechos.
Members' council	*Hội đồng thành viên*	El órgano supremo de una LLC con varios socios, o el órgano del propietario en una LLC unipersonal.
Chairman of the company	*Chủ tịch công ty*	El órgano de representación del propietario en una LLC unipersonal que sigue el modelo de presidente.
General meeting of shareholders	*Đại hội đồng cổ đông*	El órgano supremo de una JSC.
Board of directors	*Hội đồng quản trị*	El órgano de administración de la JSC, de 3 a 11 miembros.
Supervisory board	*Ban kiểm soát*	El órgano de control interno; obligatorio en los supuestos previstos.
Independent director; audit committee	*Thành viên độc lập Hội đồng quản trị; Ủy ban kiểm toán*	El modelo alternativo de supervisión de una JSC.
Director / general director	*Giám đốc / Tổng giám đốc*	El primer ejecutivo.
Related person	*Người có liên quan*	Las personas y sociedades cuyas operaciones con la sociedad requieren aprobación.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

Las normas de gobierno son idénticas para las sociedades nacionales y las de capital extranjero. Las cuestiones propias de los extranjeros son la inmigración del representante legal extranjero, la necesidad de autorizar a un residente cuando el representante está en el extranjero y el hecho de que los contratos intragrupo con una matriz extranjera son operaciones vinculadas que requieren aprobación y documentación de precios de transferencia.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Un único representante legal que viaja sin haber autorizado por escrito a un residente: las presentaciones, las órdenes bancarias y los contratos se paralizan, y transcurridos 30 días debe nombrarse un sustituto.
- Confiar en un pacto de socios que contradicen los estatutos: ante la oficina de registro prevalecen los estatutos.
- Nombrar a un director expatriado antes de que se expida el permiso de trabajo o el certificado de exención.
- Contratos vinculados con la matriz no aprobados: nulos y con riesgo en materia de precios de transferencia.
- Suponer que una participación del 60 % o del 70 % controla la sociedad: con las mayorías legales no controla las materias sujetas al 75 % y puede no controlar las sujetas al 65 % si los estatutos no lo establecen.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley n.º 59/2020/QH14, artículos 12 a 13, 54 a 60, 79 a 81, 115 a 120 y 137 a 167, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15 — https://vbpl.vn
- Portal Nacional de Registro Empresarial — https://dangkykinhdoanh.gov.vn
- Ministerio de Hacienda — https://mof.gov.vn

CAPÍTULO 2 · SECCIÓN 2.5 DE 8

Titularidad real y transparencia: el umbral del 25 %, el rastreo a lo largo de la cadena, el registro, las notificaciones en diez días, la prohibición de los testaferros y lo que preguntarán los bancos

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- Es titular real toda persona física que posea, directa o indirectamente, el 25 % o más del capital social o de las acciones con voto, computando a los familiares y a las personas que actúan concertadamente; en su defecto, quien ejerza el control último; y, en defecto de este, el directivo de mayor rango (Decreto n.º 168/2025/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP).
- Las sociedades declaran a los titulares reales y a los titulares directos del 25 % en el registro, conservan la información en la sede, la facilitan a las autoridades y a los bancos cuando la solicitan y notifican los cambios en un plazo de diez días; el registro la conserva durante al menos cinco años después de que la sociedad se extinga.
- Las sociedades cotizadas y las registradas para la negociación de valores están exentas de las notificaciones de cambios; las sociedades existentes efectuaron la declaración al registrar su siguiente modificación.
- El Decreto n.º 296/2026/ND-CP prohíbe expresamente las participaciones fiduciarias; las declaraciones falsas constituyen un acto prohibido.
- Vietnam sigue en la lista de seguimiento reforzado del FATF, por lo que los bancos aplican una diligencia debida reforzada a las sociedades de capital extranjero.

El origen de las normas

La Ley n.º 76/2025/QH15, en vigor desde el 1 de julio de 2025, introdujo en la Ley de Empresas el concepto de *titular real de una empresa* (chủ sở hữu hưởng lợi của doanh nghiệp), definido como la persona física que es efectivamente titular del capital social o ejerce el control sobre la empresa, con exclusión de los representantes de la propiedad estatal. El Decreto n.º 168/2025/ND-CP, de 30 de junio de 2025, establece los criterios y el procedimiento, y el Decreto n.º 296/2026/ND-CP, en vigor desde el 23 de julio de 2026, perfeccionó los formularios, añadió la autenticación electrónica de las presentaciones y prohibió expresamente mantener capital a nombre de otra persona. El régimen es la respuesta de Vietnam a su inclusión, en junio de 2023, en la lista de jurisdicciones sometidas a seguimiento reforzado del Grupo de Acción Financiera Internacional, y coexiste con las normas de diligencia debida respecto del cliente que los bancos aplican conforme a la Ley n.º 14/2022/QH15 de Prevención del Blanqueo de Capitales. Se aplica a toda empresa registrada en Vietnam, sea de capital extranjero o nacional, con ajustes limitados para las sociedades cotizadas.

Los tres criterios

El titular real es siempre una persona física, nunca una sociedad, y el decreto aplica tres criterios sucesivos. **Propiedad.** Toda persona física que posea, directa o indirectamente, el 25 % o más del capital social o del total de las acciones con voto de la empresa. Las participaciones directas e indirectas se suman; las indirectas se rastrean hacia arriba a través de las sociedades, sociedades colectivas, fondos y trusts intermedios multiplicando los porcentajes de cada nivel; y se agregan las participaciones de los familiares de la persona y de quienes actúan concertadamente con ella en virtud de un contrato o acuerdo. **Control.** Si ninguna persona física cumple el criterio de propiedad, toda persona física que tenga derecho a controlar la empresa, en particular el derecho a nombrar o cesar a la mayoría del consejo de administración o del consejo de socios, al representante legal o al director, o a aprobar o vetar las decisiones de la empresa, ya sea a través de la propiedad, de un contrato o de otro modo. **Alta dirección.** Si ninguna persona física cumple ninguno de los dos criterios, la persona física que ocupe el cargo directivo de mayor rango, habitualmente el presidente o el director general. Todos los socios colectivos de una sociedad colectiva son titulares reales. En el caso de una sociedad cuya cadena culmina en una matriz cotizada, un fondo de accionariado disperso o un trust discrecional, el rastreo suele terminar en el criterio de control o en el de alta dirección y no en el de propiedad, y la sociedad debe documentar el motivo.

Lo que debe hacer la sociedad

1. ### Rastrear y declarar en el registro

   La solicitud del ERC incluye una declaración de titulares reales, con nombre completo, fecha de nacimiento, nacionalidad, etnia (en el caso de ciudadanos vietnamitas), documento de identidad, datos de contacto y domicilio, y el porcentaje o la naturaleza de la participación, así como una lista separada de las organizaciones y personas físicas titulares directas del 25 % o más del capital social o de las acciones con voto.

2. ### Conservar la información en la sede

   La sociedad mantiene la lista de titulares reales, la actualiza en cuanto tiene conocimiento de un cambio, la conserva en la sede o en otro lugar que indiquen los estatutos y la facilita, cuando se le solicita, a la oficina de registro de empresas, la administración tributaria, el Banco Estatal, la autoridad de prevención del blanqueo de capitales, los bancos y demás sujetos obligados y las fuerzas y cuerpos de seguridad. El registro conserva la información durante al menos cinco años después de la disolución o la quiebra de la sociedad.

3. ### Notificar los cambios en diez días

   Todo cambio en los titulares reales o en los datos declarados se notifica a la oficina de registro de empresas en un plazo de diez días, a través del Portal Nacional de Registro de Empresas con autenticación electrónica, junto con cualquier cambio conexo de socios o accionistas. Las sociedades cotizadas y las registradas para la negociación de valores están exentas de esta notificación porque su accionariado se divulga conforme al Derecho del mercado de valores.

4 Sociedades existentes

Las sociedades registradas antes del 1 de julio de 2025 declaran a sus titulares reales cuando registran o notifican su siguiente modificación registral, o antes si así lo deciden; la obligación de conservar la información se aplica en todo caso.

5 Responder al banco, y seguir respondiendo

Los bancos autorizados identifican y verifican a los titulares reales antes de abrir la cuenta de capital de inversión y la cuenta corriente, y actualizan la información periódicamente y ante determinados hechos desencadenantes; un cambio no comunicado al banco puede bloquear las operaciones.

EJEMPLO PRÁCTICO

Rastreo de la titularidad real en una estructura de tres niveles

Una LLC vietnamita es propiedad al 100 % de una sociedad holding de Singapur. La sociedad de Singapur pertenece en un 60 % a un fondo de las Islas Caimán y en un 40 % a una sociedad de Hong Kong. La sociedad de Hong Kong pertenece a partes iguales (50/50) a dos hermanos. El fondo de las Islas Caimán tiene 40 socios comanditarios, ninguno por encima del 10 %, y un socio gestor propiedad de una persona física, la Sra. A, que nombra por sí sola el comité de inversiones del fondo. Ejemplo ilustrativo.

Hermano 1	Participación indirecta: 100 % × 40 % × 50 % = 20 %. Inferior al 25 % por sí sola. Agregada con la de su hermano como familiar: 40 %. Titular real.
Hermano 2	Igual: 20 % por sí sola, 40 % agregada. Titular real.
Cualquier socio comanditario del fondo	Como máximo, 100 % × 60 % × 10 % = 6 %. No es titular real por propiedad.
La Sra. A	No tiene una participación superior al 25 %, pero a través del socio gestor controla el voto del fondo sobre su participación del 60 %, que conlleva el derecho a nombrar a la mayoría del consejo de Singapur y, por tanto, al presidente de la sociedad vietnamita. Titular real conforme al criterio de control.
Declaración	Se declaran tres titulares reales: los dos hermanos (propiedad, agregada) y la Sra. A (control), y la sociedad de Singapur figura como titular directa de más del 25 %. El organigrama del grupo, los documentos constitutivos del fondo y los extractos del registro de Hong Kong se conservan en la sede y se facilitan al banco.
Cambio posterior	Los hermanos venden la sociedad de Hong Kong a un grupo japonés cotizado. En un plazo de diez días, la LLC vietnamita notifica la baja de los hermanos como titulares reales; el accionariado disperso del grupo japonés hace que ninguna nueva persona física alcance el 25 % por esa rama, por lo que la declaración recoge a la Sra. A por control y, respecto de la rama japonesa del 40 %, al directivo de mayor rango del grupo japonés en virtud del criterio subsidiario, con el razonamiento documentado.

La obligación de rastrear recae en la sociedad, no en los accionistas; una matriz extranjera que se niega a revelar su accionariado deja a su filial vietnamita en situación de incumplimiento y pone en riesgo sus cuentas bancarias.

Testaferros y acuerdos paralelos

El Decreto n.º 296/2026/ND-CP prohíbe expresamente mantener capital o acciones a nombre de otra persona. Junto con los criterios de titularidad real, esto cierra la vía tradicional para eludir los límites de acceso al mercado para extranjeros y el umbral del 50 %, en la que una persona física vietnamita era titular de acciones por cuenta de un inversor extranjero en virtud de un acuerdo paralelo, un poder y una transmisión firmada de antemano. El contrato fiduciario tiene un objeto ilícito y es poco probable que un tribunal judicial o arbitral vietnamita lo haga cumplir; el mandante extranjero puede no llegar a recuperar la participación si el testaferro incumple, fallece o es perseguido por sus acreedores; el ERC de la sociedad queda expuesto a la revocación en los casos graves; y ambas partes se exponen a sanciones administrativas, siendo ahora la declaración falsa de la titularidad real un acto prohibido conforme a la Ley de Empresas. Los acuerdos que confieren control sin propiedad, como los contratos de préstamo con amplios derechos de consentimiento, las opciones de compra a precios simbólicos, los poderes irrevocables y los contratos de gestión, entran en el ámbito del criterio de control y serán examinados por los bancos y, en una adquisición, por los abogados del comprador; cuando tienen sustancia comercial, se declaran conforme al criterio de control en lugar de ocultarse.

Quién puede consultar la información

La información sobre la titularidad real la conserva la oficina de registro de empresas y se comparte con la administración tributaria, el Banco Estatal, la autoridad de prevención del blanqueo de capitales y las fuerzas y cuerpos de seguridad; no se publica en el buscador público de sociedades como ocurre con los socios, el capital social y el representante legal, aunque la lista de titulares directos del 25 % figura en el expediente registral. Los bancos, los auditores, los notarios, las sociedades de valores, los agentes inmobiliarios y demás sujetos obligados la obtienen de la sociedad en el marco de su propia diligencia debida conforme a la normativa de prevención del blanqueo de capitales. Las matrices extranjeras deben prever solicitudes de organigramas del grupo, extractos registrales, documentos de fondos y trusts y documentos de identidad de las personas físicas situadas en la cúspide de la cadena, y deben preparar un dosier estándar sobre titularidad real, actualizado anualmente, antes de la primera reunión con el banco.

Normas clave

Concepto	Norma	Fuente
Criterio de propiedad	25 % o más del capital social o de las acciones con voto, directo o indirecto, agregado con los familiares y las personas que actúan concertadamente	Decreto n.º 168/2025/ND-CP, artículo 17
Criterio de control	Derecho a nombrar o cesar a la mayoría del consejo, al representante legal o al director, o a aprobar o vetar decisiones	Decreto n.º 168/2025/ND-CP
Criterio subsidiario	El directivo de mayor rango	Decreto n.º 168/2025/ND-CP
Declaración	En el registro; las sociedades existentes, en su siguiente modificación registral	Ley n.º 76/2025/QH15; Decreto n.º 168/2025/ND-CP

Concepto	Norma	Fuente
Notificación de cambios	En un plazo de 10 días, a través del Portal; exentas las sociedades cotizadas y las registradas para la negociación de valores	Decreto n.º 168/2025/ND-CP, artículo 52
Retención	En la sede; el registro la conserva durante al menos 5 años tras la disolución o la quiebra	Ley n.º 76/2025/QH15
Participaciones fiduciarias	Prohibido	Decreto n.º 296/2026/ND-CP
Declaración falsa	Acto prohibido; sanciones administrativas; revocación del ERC en los casos graves	Ley de Empresas, modificada por la Ley n.º 76/2025/QH15
Diligencia debida bancaria	Identificar y verificar a los titulares reales antes de abrir la cuenta; actualizar periódicamente	Ley n.º 14/2022/QH15 de Prevención del Blanqueo de Capitales; circulares del Banco Estatal

Lista de comprobación del cumplimiento en materia de titularidad real

- [ ] **Organigrama del grupo hasta las personas físicas**
  Todas las entidades y porcentajes desde la sociedad vietnamita hasta las personas físicas, fechado y firmado.
- [ ] **Cálculo de la propiedad**
  Multiplicación a través de cada nivel; agregación de los familiares y de las personas que actúan concertadamente; resultado para cada persona física.
- [ ] **Análisis del control cuando ninguna persona física alcanza el 25 %**
  Quién nombra al consejo, al representante legal y al director; quién puede vetar; documentado con los documentos constitutivos.
- [ ] **Criterio subsidiario de alta dirección**
  Identificado y registrado cuando ninguno de los criterios da como resultado una persona física.
- [ ] **Documentos de identidad de cada titular real**
  Pasaporte o documento de identidad, fecha de nacimiento, nacionalidad y domicilio; traducciones cuando se exijan.
- [ ] **Lista de titulares directos del 25 %**
  Organizaciones y personas físicas, con sus datos registrales.
- [ ] **Archivo en la sede y referencia en los estatutos**
  Dónde se conserva la lista y quién es responsable de actualizarla.
- [ ] **Procedimiento de notificación de cambios**
  Compromiso del grupo de informar a la sociedad vietnamita de los cambios en el accionariado con tiempo suficiente para la presentación en diez días.

- [ ] **Dosier para el banco**
  El mismo material en el formato que solicite cada banco, actualizado anualmente y ante hechos desencadenantes.

Preguntas de los inversores sobre la titularidad real

¿Quién es titular real conforme al Derecho vietnamita?

Toda persona física que posea, directa o indirectamente, el 25 % o más del capital social o de las acciones con voto de una sociedad, computando a los familiares y a las personas que actúan concertadamente; en su defecto, toda persona física que controle la sociedad mediante el derecho a nombrar a la mayoría del consejo, al representante legal o al director, o a vetar sus decisiones; y, en defecto de esta, el directivo de mayor rango, conforme al Decreto n.º 168/2025/ND-CP, en su versión modificada.

¿Debe una filial vietnamita revelar quiénes son los propietarios de su matriz extranjera?

Sí. La titularidad real se rastrea a lo largo de toda la cadena de sociedades holding, fondos y trusts hasta las personas físicas, y la sociedad vietnamita declara a quienes cumplan el criterio de propiedad del 25 % o el criterio de control, con independencia del número de niveles por encima en que se sitúen.

¿Cuándo deben comunicarse en Vietnam los cambios en la titularidad real?

En un plazo de diez días desde el cambio, a la oficina de registro de empresas a través del Portal Nacional de Registro de Empresas, junto con cualquier cambio conexo de socios o accionistas. Las sociedades cotizadas y las registradas para la negociación de valores están exentas de la notificación de cambios.

¿Es pública en Vietnam la información sobre la titularidad real?

No. La conserva la oficina de registro de empresas, que la comparte con las autoridades tributarias, bancarias, de prevención del blanqueo de capitales y policiales, y la sociedad la facilita a los bancos y demás sujetos obligados cuando la solicitan; no se publica en el buscador público de sociedades, aunque los titulares directos del 25 % figuran en el expediente registral.

¿Son legales los testaferros en Vietnam?

No. El Decreto n.º 296/2026/ND-CP prohíbe expresamente mantener capital o acciones a nombre de otra persona, la declaración falsa de la titularidad real es un acto prohibido y es poco probable que un tribunal judicial o arbitral vietnamita haga cumplir un contrato fiduciario.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Vietnam está ejecutando su plan de acción ante el FATF con vistas a salir de la lista de seguimiento reforzado; los informes de situación de 2026 y 2027 pueden traer nuevas modificaciones de los decretos de prevención del blanqueo de capitales y de las normas de diligencia debida bancaria.
- El sistema de registro de empresas se está vinculando a la base de datos nacional de población y al sistema tributario; cabe esperar la verificación automatizada de los datos de identidad de las personas declaradas a partir de 2027.
- Se está debatiendo un decreto sobre la titularidad real de los instrumentos jurídicos sin personalidad (trusts y figuras similares) para cerrar la laguna restante señalada por el FATF.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Beneficial owner of an enterprise	*Chủ sở hữu hưởng lợi của doanh nghiệp*	La persona física que es efectivamente titular de la sociedad o la controla.
Indirect ownership	*Sở hữu gián tiếp*	La propiedad a través de una o varias entidades intermedias, calculada por multiplicación.
Related person; persons acting together	*Người có liên quan; người cùng hành động*	Participaciones que se agregan a efectos del umbral del 25 %.
Control	*Quyền chi phối*	El derecho a nombrar o cesar a los cargos clave o a vetar decisiones.
Business registration office	*Phòng Đăng ký kinh doanh*	La oficina que recibe las declaraciones y notificaciones.
Anti-money laundering	*Phòng, chống rửa tiền*	La Ley n.º 14/2022/QH15 y las normas de diligencia debida bancaria que la desarrollan.
Customer due diligence	*Nhận biết khách hàng*	La identificación y verificación por el banco del cliente y de sus titulares reales.
Prohibited act	*Hành vi bị nghiêm cấm*	Conducta que prohíbe la Ley de Empresas, que ahora incluye las declaraciones falsas sobre el capital y la titularidad.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

Las normas son idénticas para ambos. En la práctica, una sociedad de capital extranjero tiene más niveles que rastrear y más documentos que legalizar, y una sociedad cuya propietaria es una matriz cotizada, un fondo o un trust debe determinar, junto con su banco, hasta dónde llega el rastreo en la cadena y a quién se considera que ejerce el control cuando ninguna persona física alcanza el 25 %. Una sociedad familiar vietnamita suele tener una declaración sencilla, pero aun así debe agregar las participaciones de los familiares.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Computar solo las participaciones directas: los familiares y las partes que actúan concertadamente se agregan, y las participaciones indirectas se multiplican a lo largo de la cadena.
- Tratar la declaración como un trámite único: un cambio de titular real en cualquier punto de la cadena del grupo debe notificarse en un plazo de diez días.
- Cualquier acuerdo en el que el titular registrado no sea el verdadero propietario.
- Información incoherente entre la declaración del ERC, el expediente del banco y las declaraciones de partes vinculadas ante la administración tributaria; los sistemas se cruzan cada vez más.
- Una matriz extranjera que no quiere revelar su accionariado: quien incumple es la filial vietnamita, no la matriz.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley n.º 76/2025/QH15; Decreto n.º 168/2025/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 296/2026/ND-CP; Ley n.º 14/2022/QH15 de Prevención del Blanqueo de Capitales — https://vbpl.vn
- Portal Nacional de Registro Empresarial — https://dangkykinhdoanh.gov.vn
- Banco Estatal de Vietnam (normas de prevención del blanqueo de capitales y de diligencia debida respecto del cliente) — https://www.sbv.gov.vn
- Grupo de Acción Financiera Internacional: jurisdicciones sometidas a seguimiento reforzado — https://www.fatf-gafi.org

Sucursales y oficinas de representación de sociedades extranjeras: requisitos, autorización, actividades permitidas, el representante jefe, fiscalidad, información periódica y cierre

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- La oficina de representación se autoriza por el Departamento provincial de Industria y Comercio (o por una junta de gestión de zona) tras un año de actividad de la matriz, en un plazo de siete días hábiles desde un expediente válido; la licencia tiene una vigencia de hasta cinco años y es renovable.
- Puede realizar labores de enlace, estudio de mercado y promoción, arrendar locales, contratar personal y tener cuentas para sus gastos, pero no puede obtener ingresos, emitir facturas ni firmar contratos de la matriz sin un poder específico (artículo 18 de la Ley de Comercio).
- La sucursal necesita una licencia del Ministerio de Industria y Comercio, cinco años de actividad de la matriz y un sector que Vietnam haya abierto a las sucursales; la matriz responde directamente y la sucursal tributa por el impuesto sobre sociedades.
- La oficina de representación no tributa por el impuesto sobre sociedades ni por el IVA, pero obtiene un número de identificación fiscal, practica la retención del impuesto sobre la renta de las personas físicas, paga los seguros obligatorios de su personal vietnamita y presenta un informe anual antes del 30 de enero.
- La oficina de representación no puede transformarse en sociedad; la matriz constituye una sociedad y cierra la oficina, un proceso de dos a tres meses.

Dos presencias comerciales, no sociedades

La oficina de representación (văn phòng đại diện) y la sucursal (chi nhánh) de un comerciante extranjero son unidades dependientes de la sociedad extranjera, autorizadas conforme a la Ley de Comercio n.º 36/2005/QH11 y al Decreto n.º 07/2016/ND-CP. Ninguna de ellas tiene personalidad jurídica: la matriz extranjera es la parte contratante y responde de todo lo que haga la unidad, y los bienes de la unidad son bienes de la matriz. Ninguna necesita un certificado de registro de inversión, porque ninguna ejecuta un proyecto de inversión, y ninguna está sujeta a la Ley de Empresas; se rigen por el régimen de presencia comercial del Ministerio de Industria y Comercio o, en el caso de los bancos, las aseguradoras, las sociedades de valores, los despachos de abogados, los centros educativos, los operadores turísticos y algunos otros ámbitos regulados, por el del regulador sectorial. Por eso pueden establecerse con rapidez y por eso sus actividades son limitadas.

Oficina de representación: requisitos y autorización

La matriz debe estar válidamente constituida y registrada en el extranjero y haber operado durante al menos un año desde su registro. La licencia la expide el **Departamento provincial de Industria y Comercio**, o la **junta de gestión** cuando la oficina se sitúa en un parque industrial, una zona franca de exportación, una zona de alta tecnología o una zona económica, en un plazo de siete días hábiles desde un expediente completo (más si debe consultarse al Ministerio de Industria y Comercio, como en el caso de actividades no cubiertas por los compromisos internacionales de Vietnam). La licencia se concede por un máximo de cinco años, sin superar la vigencia restante del propio registro de la matriz, y es renovable por el mismo período previa solicitud presentada al menos 30 días antes de su vencimiento. Un comerciante extranjero puede tener más de una oficina de representación en Vietnam, pero no más de una en la misma provincia. Tras la autorización, la oficina obtiene un número de identificación fiscal en la oficina tributaria local, abre una cuenta en divisas alimentada por la matriz y una cuenta en dongs para los gastos locales, encarga su sello (los sellos de las oficinas de representación todavía se registran ante la policía conforme a la normativa de sellos aplicable a las organizaciones que no son empresas), comunica a la autoridad laboral las contrataciones y se registra en la Seguridad Social de Vietnam para sus empleados vietnamitas.

Expediente de licencia de la oficina de representación

Se presenta ante el Departamento provincial de Industria y Comercio. Los documentos extranjeros se apostillan o legalizan y se traducen.

- [ ] **Solicitud en el formulario oficial**
  Firmada por el representante autorizado de la matriz.
- [ ] **Certificado de constitución o de registro mercantil de la matriz**
  Que acredite al menos un año de actividad.
- [ ] **Estados financieros auditados de la matriz o certificado de cumplimiento de obligaciones tributarias**
  Del último ejercicio, que acrediten la existencia y la actividad continuadas.
- [ ] **Carta de nombramiento y pasaporte (o documento de identidad) del representante jefe**
  Con la decisión de la matriz por la que se le nombra.
- [ ] **Acreditación de los locales de la oficina**
  Contrato de arrendamiento o memorando, con los documentos del arrendador que acrediten que los locales pueden utilizarse como oficina.
- [ ] **Estatutos de la matriz**
  Cuando el extracto registral no indique el objeto social, para confirmar que las actividades de la matriz se corresponden con las funciones previstas para la oficina.
- [ ] **Poder a favor de quien realiza la presentación**
  Cuando presenta la solicitud un proveedor de servicios.

Lo que puede y no puede hacer una oficina de representación

Conforme al artículo 18 de la Ley de Comercio, una oficina de representación puede funcionar como oficina de enlace; realizar estudios de mercado; promover las oportunidades de negocio y de inversión de la matriz; arrendar locales y comprar o arrendar el equipo que necesite; contratar personal vietnamita y extranjero; y abrir cuentas en divisas y en dongs para sus gastos de funcionamiento. **No** puede realizar en Vietnam actividades que generen beneficios de forma directa; emitir facturas ni cobrar por bienes o servicios; importar mercancías para su venta ni mantener existencias para la venta; prestar servicios a cambio de una remuneración; ni celebrar, modificar o completar contratos de la matriz, salvo que el representante jefe disponga de un poder válido de la matriz para un contrato concreto. Conforme al artículo 19, debe operar dentro del ámbito autorizado, pagar impuestos, cumplir la legislación laboral e informar anualmente. Una oficina que en la práctica negocia y cierra ventas, gestiona a cambio de una remuneración los precios o el servicio posventa de un distribuidor o mantiene un almacén crea un establecimiento permanente de la matriz a efectos fiscales conforme al Derecho interno y a la mayoría de los convenios fiscales de Vietnam, expone a la matriz a tributar por el impuesto sobre sociedades por sus rentas de fuente vietnamita e infringe la licencia; el Departamento de Industria y Comercio y la administración tributaria inspeccionan precisamente esto.

El representante jefe

El representante jefe (trưởng văn phòng đại diện) dirige la oficina en virtud de un poder de la matriz y puede ser de nacionalidad extranjera o vietnamita. El representante jefe extranjero necesita un permiso de trabajo o un certificado de exención y una tarjeta de residencia temporal, que se obtienen tras la expedición de la licencia; el representante jefe no puede ser al mismo tiempo director de una sucursal del mismo u otro comerciante extranjero en Vietnam, representante legal de la matriz ni representante legal de una sociedad vietnamita, y solo puede firmar un contrato en nombre de la matriz en virtud de un poder específico para ese contrato, que la oficina debe conservar. Si el representante jefe abandona Vietnam, debe autorizar por escrito a otra persona para dirigir la oficina, con el consentimiento de la matriz, y sigue siendo responsable; si la ausencia supera los 30 días sin autorización, o el representante jefe fallece, desaparece, es detenido o pierde la capacidad, la matriz debe nombrar un sustituto. Los cambios de representante jefe, denominación, domicilio o ámbito de actividad exigen la modificación de la licencia en un plazo de 60 días hábiles desde el cambio.

Situación fiscal de la oficina de representación

Una oficina de representación no tiene ingresos y no tributa por el impuesto sobre sociedades ni por el IVA, pero es empleadora y contribuyente en otros aspectos: se registra a efectos del impuesto sobre la renta de las personas físicas, retiene e ingresa mensual o trimestralmente el PIT sobre los salarios de su personal y presenta la liquidación anual; paga los seguros obligatorios sociales, de salud y de desempleo de los empleados vietnamitas y los seguros sociales y de salud de los empleados extranjeros con contratos de 12 meses o más; paga la cuota sindical del 2 %; y lleva la contabilidad de sus gastos, que se financian con remesas de la matriz no sujetas a tributación en Vietnam. El IVA de las compras de la oficina es un coste y no es recuperable. Cuando la matriz obtiene rentas de fuente vietnamita de clientes en Vietnam, las normas del impuesto sobre contratistas extranjeros se aplican a esos pagos con

independencia de la existencia de la oficina (capítulo 3), y una inspección tributaria de la oficina comprobará si sus actividades excedieron de las de enlace. El personal extranjero de la oficina tributa como residente o no residente según las normas ordinarias (capítulo 4).

Sucursal de un comerciante extranjero

Una sucursal puede ejercer actividades y obtener ingresos en Vietnam, pero solo en los sectores que los compromisos internacionales de Vietnam han abierto a las sucursales, que fuera de la banca, los seguros, los valores y los servicios jurídicos son pocos, y en cada caso con la licencia del regulador sectorial. La licencia de sucursal comercial del Ministerio de Industria y Comercio conforme al Decreto n.º 07/2016/ND-CP exige que la matriz haya operado durante al menos cinco años y se expide en un plazo de siete días hábiles desde un expediente completo (más si se consulta al ministerio); tiene una vigencia de hasta cinco años y es renovable. La sucursal tiene un director de sucursal, lleva su propia contabilidad conforme a las Normas de Contabilidad de Vietnam, se audita, tributa por el impuesto sobre sociedades y el IVA por sus actividades en Vietnam, puede remitir a la matriz sus beneficios después de impuestos, contrata personal con contratos de trabajo vietnamitas y está sujeta a la jurisdicción de los tribunales vietnamitas, con la matriz respondiendo directamente de sus obligaciones. Debido a las restricciones sectoriales y a la exposición, las sociedades extranjeras ajenas a los sectores regulados constituyen en su lugar una filial vietnamita; dentro de esos sectores, la elección entre una sucursal y una filial constituida localmente suele venir impuesta por la normativa sectorial y por el tratamiento de capital y de supervisión que la matriz recibe en su país de origen.

Oficina de representación, sucursal o filial

	Oficina de representación	Sucursal	Filial (LLC o JSC)
Antigüedad de actividad de la matriz	1 año	5 años	No se exige
Autoridad que otorga la licencia	Departamento provincial de Industria y Comercio o junta de gestión de zona; regulador sectorial en los ámbitos regulados	Ministerio de Industria y Comercio; regulador sectorial	Departamento de Hacienda (IRC y ERC)
Plazo legal de autorización	7 días hábiles (más si se consulta al ministerio)	7 días hábiles (más si se consulta al ministerio)	10 días hábiles (IRC) + 3 días hábiles (ERC)
Actividad permitida	Enlace, estudios, promoción	Actividades en los sectores abiertos a las sucursales	Cualquier sector de actividad permitido
Ingresos en Vietnam	No	Sí	Sí
Responsabilidad	Matriz	Matriz	Limitada a la sociedad
Impuesto sobre sociedades	Ninguno (solo retención del PIT)	Sí	Sí

	Oficina de representación	Sucursal	Filial (LLC o JSC)
Vigencia de la licencia	Hasta 5 años, renovable	Hasta 5 años, renovable	Plazo del proyecto según el IRC; sociedad por tiempo indefinido
Información anual	Informe de actividad antes del 30 de enero	Informe antes del 30 de enero, más declaraciones tributarias y auditoría	Auditoría, informes tributarios y de inversión
Costes oficiales y de establecimiento habituales	Tasa de licencia de 3 millones de VND; tasa del permiso de trabajo; traducciones; honorarios profesionales de 1000 a 3000 USD	Tasa de licencia de 3 millones de VND; tasas sectoriales; honorarios profesionales más elevados	Véase Constitución de una sociedad paso a paso

EJEMPLO PRÁCTICO

Un centro australiano de formación profesional que tantea el mercado

El centro quiere captar estudiantes vietnamitas para sus campus en Australia, establecer relaciones con agentes y valorar si abre un campus en Vietnam. Ejemplo ilustrativo.

Lo que puede hacer una oficina de representación	Promocionar los cursos australianos, asistir a ferias educativas, reunirse con centros escolares y agentes, realizar estudios de mercado, contratar a dos empleados vietnamitas y a un representante jefe y arrendar una oficina en Hanói.
Lo que no puede hacer	Cobrar matrículas o comisiones de agentes en Vietnam, firmar contratos de agencia en nombre de la matriz (salvo que el representante jefe disponga de un poder específico para cada uno), impartir cursos preparatorios de pago o matricular a estudiantes en un programa vietnamita. La educación es un ámbito regulado: la licencia de la oficina de representación la expiden las autoridades educativas conforme al Decreto n.º 86/2018/ND-CP y no Industria y Comercio.
Costes del primer año	Tasa de licencia de 3 millones de VND; apostillas y traducciones, unos 700 AUD; tasa del permiso de trabajo, 600 000 VND; arrendamiento de la oficina; dos empleados más el representante jefe; honorarios profesionales de unos 2000 USD por la autorización y el registro del PIT.
Impuesto	Sin CIT ni IVA. Retención mensual del PIT sobre tres salarios; seguro social para los dos empleados vietnamitas; liquidación anual del PIT. Las matrículas que los estudiantes vietnamitas pagan directamente al campus australiano no son rentas de fuente vietnamita de la oficina de representación.

Mes 18	El centro decide abrir un campus en Vietnam. Constituye una LLC con un 100 % de capital extranjero conforme al Decreto n.º 86/2018/ND-CP (capital mínimo para un centro de formación profesional, IRC y ERC, licencias de establecimiento y de funcionamiento de las autoridades educativas), traspasa al personal con su consentimiento, cede el arrendamiento y cierra la oficina de representación: liquidación tributaria, liquidación de los derechos del personal, devolución del sello y de la licencia y baja del número de identificación fiscal, unas diez semanas en paralelo con la constitución de la sociedad.

La licencia de la oficina de representación no puede transformarse en la sociedad; los dos procesos se desarrollan en paralelo para que no haya interrupción de la presencia.

Informe anual, renovación, modificación y cierre

Tanto la oficina de representación como la sucursal presentan ante la autoridad que otorgó la licencia un informe anual sobre sus actividades antes del 30 de enero de cada año, en el formulario oficial, e informan además cuando se les solicita. La licencia se renueva previa solicitud presentada al menos 30 días antes de su vencimiento, con los documentos actualizados de la matriz y un informe sobre las actividades de la oficina; las modificaciones (representante jefe, denominación, domicilio, ámbito de actividad, datos de la matriz) se registran en un plazo de 60 días hábiles desde el cambio. El cierre es voluntario por decisión de la matriz, obligatorio cuando la matriz deja de existir o la licencia vence sin renovarse, y por revocación cuando se opera fuera del ámbito autorizado o no se informa durante dos años consecutivos. El cierre exige liquidar los impuestos (liquidación del PIT y baja del número de identificación fiscal), el seguro social y los derechos de los empleados, saldar las deudas, devolver el sello y la licencia y publicar el cierre; la matriz sigue respondiendo de las obligaciones pendientes de la oficina. Un plazo realista es de dos a tres meses.

Preguntas de los inversores sobre las oficinas de representación y las sucursales

¿Qué puede hacer una oficina de representación en Vietnam?

Actuar como oficina de enlace, realizar estudios de mercado, promover las oportunidades de negocio y de inversión de la matriz, arrendar locales, contratar personal y tener cuentas para sus gastos, conforme al artículo 18 de la Ley de Comercio. No puede obtener ingresos, emitir facturas, importar para la venta ni firmar contratos de la matriz sin un poder específico.

¿Cuánto se tarda en abrir una oficina de representación en Vietnam?

El Departamento provincial de Industria y Comercio expide la licencia en un plazo de siete días hábiles desde un expediente completo, y más si debe consultarse al Ministerio de Industria y Comercio. Con la legalización de documentos, un arrendamiento y los trámites fiscales y del sello posteriores a la autorización, lo habitual es de tres a seis semanas.

¿Paga impuestos en Vietnam una oficina de representación?

No tributa por el impuesto sobre sociedades ni por el IVA, porque no tiene ingresos. Obtiene un número de identificación fiscal, retiene e ingresa el impuesto sobre la renta de las personas físicas sobre los salarios de su personal, paga los seguros obligatorios de sus empleados y presenta un informe anual de actividad antes del 30 de enero.

¿Puede una sociedad extranjera abrir una sucursal en Vietnam?

Solo en los sectores que los compromisos internacionales de Vietnam abren a las sucursales, principalmente la banca, los seguros, los valores y los servicios jurídicos, con licencia del Ministerio de Industria y Comercio o del regulador sectorial y tras cinco años de actividad de la matriz. La sucursal tributa por el impuesto sobre sociedades y la matriz responde directamente.

¿Puede transformarse en sociedad una oficina de representación en Vietnam?

No. La matriz constituye una sociedad vietnamita (IRC y ERC), le traspasa el personal y el arrendamiento y cierra la oficina de representación mediante la liquidación tributaria, la liquidación de los derechos del personal y la devolución de la licencia y el sello, habitualmente en un plazo de dos a tres meses en paralelo.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- El Ministerio de Industria y Comercio ha anunciado la sustitución del Decreto n.º 07/2016/ND-CP para tramitar íntegramente en línea las licencias de las oficinas de representación y adaptar el ámbito de actividad a la Ley de Inversiones de 2025; se prevé que se mantengan los requisitos de uno y cinco años de antigüedad de actividad.
- El registro de los sellos de las oficinas de representación ante la policía podría suprimirse, en consonancia con el régimen de las empresas.
- La práctica de Vietnam en sus convenios fiscales sobre establecimientos permanentes se está endureciendo en línea con el instrumento multilateral de la OCDE, que Vietnam ha firmado; la frontera entre las labores de enlace y una presencia sujeta a tributación se trazará de forma más estricta.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Representative office of a foreign trader	*Văn phòng đại diện của thương nhân nước ngoài*	La presencia de enlace prevista en el Decreto n.º 07/2016/ND-CP.
Branch of a foreign trader	*Chi nhánh của thương nhân nước ngoài*	La presencia comercial permitida en sectores limitados.
Chief representative	*Trưởng văn phòng đại diện*	La persona física que dirige la oficina en virtud del poder de la matriz.
Head of branch	*Trưởng chi nhánh*	La persona física que dirige una sucursal.

Inglés	Vietnamita	Significado
Licence to establish a representative office	*Giấy phép thành lập văn phòng đại diện*	La licencia que expide el Departamento de Industria y Comercio.
Power of attorney	*Giấy ủy quyền*	La autorización de la matriz; específica para cada contrato cuando firma el representante jefe.
Permanent establishment	*Cơ sở thường trú*	El concepto fiscal que hace tributables las rentas de fuente vietnamita de una sociedad extranjera.
Annual activity report	*Báo cáo hoạt động hàng năm*	El informe que debe presentarse antes del 30 de enero.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

Esta sección trata de las oficinas de representación y las sucursales de comerciantes *extranjeros*. Una sociedad vietnamita abre sucursales y oficinas de representación nacionales con solo registrarlas ante la oficina de registro de empresas; una sucursal nacional puede operar y facturar con el número de identificación fiscal de la matriz o con el suyo propio, y una oficina de representación nacional no puede obtener ingresos.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Permitir que la oficina cotice precios, negocie y cierre ventas: una infracción de la licencia y un establecimiento permanente de la matriz sujeto a tributación.
- Que el representante jefe firme contratos con un poder general; el poder debe ser específico para el contrato.
- No presentar el informe anual del 30 de enero; el incumplimiento durante dos años consecutivos es causa de revocación.
- Dar por supuesto que en su sector cabe una sucursal: fuera de los servicios regulados, normalmente no es así.
- Contratar personal antes de disponer del número de identificación fiscal de la oficina y del registro en el seguro social.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley de Comercio n.º 36/2005/QH11, artículos 16 a 23; Decreto n.º 07/2016/ND-CP; Circular n.º 11/2016/TT-BCT — https://vbpl.vn
- Ministerio de Industria y Comercio — https://moit.gov.vn
- Departamento de Impuestos (registro fiscal de las oficinas de representación) — https://gdt.gov.vn

Calendario de cumplimiento tras la autorización: las presentaciones, informes, pagos y renovaciones que una sociedad vietnamita debe mantener al día, mes a mes

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- Vietnam no tiene una declaración anual única; el cumplimiento consiste en un conjunto de presentaciones periódicas ante la administración tributaria, la oficina de registro de empresas, la autoridad de registro de inversiones, la Seguridad Social de Vietnam, la autoridad laboral, el Banco Estatal y la Oficina de Estadística.
- Las empresas de capital extranjero deben auditar sus estados financieros anuales y presentarlos junto con la liquidación del CIT a más tardar el último día del tercer mes siguiente al cierre del ejercicio.
- Las declaraciones mensuales del IVA y del PIT vencen el día 20; las declaraciones trimestrales y el CIT provisional, el último día del mes siguiente al trimestre; los cuatro pagos a cuenta deben alcanzar el 80 % de la cuota definitiva.
- Los cambios en los datos registrados, incluidos los titulares reales, deben notificarse en un plazo de diez días; los informes de inversión vencen antes del día 10 siguiente a cada trimestre y el 31 de marzo con carácter anual.
- Las multas por presentación tardía alcanzan los 25 millones de VND por declaración, los intereses de demora son del 0,03 % diario, y una licencia caducada es el incumplimiento más frecuente en una empresa de capital extranjero.

Cómo se organiza el cumplimiento en Vietnam

No existe una declaración anual al estilo de la Companies House británica. Una sociedad vietnamita informa a varias autoridades según sus propios ciclos: la administración tributaria (mensual, trimestral y anualmente), la oficina de registro de empresas (con cada cambio), la autoridad de registro de inversiones (trimestral y anualmente, para las sociedades con un proyecto), la Seguridad Social de Vietnam y la autoridad laboral (mensual, semestral y anualmente), el Banco Estatal (para los préstamos extranjeros y la cuenta de capital), la Oficina de Estadística (declaraciones estadísticas periódicas) y los reguladores sectoriales. Casi todas las presentaciones son electrónicas y requieren la firma digital de la sociedad, por lo que la primera tarea de cumplimiento es mantener vigentes el certificado digital y las cuentas de los portales, en manos de alguien que esté en Vietnam. La segunda es un calendario único, a cargo de una sola persona, que integre todos los ciclos; la tabla siguiente es ese calendario para una sociedad cuyo ejercicio coincide con el año natural.

El calendario, mes a mes (ejercicio coincidente con el año natural)

Cuándo	Presentación o pago	Autoridad	Observaciones
Cada mes, a más tardar el día 20	Declaración del IVA y declaración de retenciones del PIT del mes anterior; pago	Administración tributaria	Declarantes mensuales; se permite la declaración trimestral cuando los ingresos del año anterior no superan los 50 mil millones de VND
Cada mes, a más tardar el último día	Cotizaciones a los seguros sociales, de salud y de desempleo y cuota sindical del 2 % del mes	Seguridad Social de Vietnam; sindicato	Aproximadamente un 21,5 % a cargo del empleador y un 10,5 % a cargo del trabajador sobre el salario de cotización del personal vietnamita; el personal extranjero se incorpora a los seguros sociales y de salud con contratos de 12 meses o más
En un plazo de 10 días desde un pago al extranjero	Declaración y pago del impuesto sobre contratistas extranjeros	Administración tributaria	Cuando retiene el pagador vietnamita; la aplicación del convenio se solicita mediante expediente
En un plazo de 10 días desde cualquier cambio	Modificación de los datos registrados: denominación, domicilio, capital, socios o accionistas, representante legal, sectores de actividad, titulares reales	Oficina de registro de empresas	Ajustar también el IRC cuando cambien los elementos principales del proyecto
10 de enero, 10 de abril, 10 de julio, 10 de octubre	Informe trimestral de inversión	Autoridad de registro de inversiones y Oficina de Estadística (Sistema Nacional de Información sobre Inversiones)	Sociedades que ejecutan un proyecto de inversión
Antes del 30 de enero	CIT provisional del 4.º trimestre; IVA y PIT trimestrales para los declarantes trimestrales; informe anual de la oficina de representación (en su caso); informe trimestral al Banco Estatal sobre los préstamos extranjeros registrados	Administración tributaria; Departamento de Industria y Comercio; Banco Estatal	

Cuándo	Presentación o pago	Autoridad	Observaciones
Antes del 31 de marzo	Estados financieros auditados; liquidación anual del CIT; liquidación del PIT del empleador; información sobre operaciones vinculadas y declaración de precios de transferencia; informe anual de inversión; informe estadístico anual	Administración tributaria; Oficina de Estadística; oficina de registro de empresas; autoridad competente	Auditoría obligatoria para todas las empresas de capital extranjero
A más tardar el 30 de abril	CIT provisional del 1.er trimestre; IVA y PIT trimestrales para los declarantes trimestrales; liquidación individual del PIT cuando la presenta la propia persona física; informe al Banco Estatal sobre los préstamos extranjeros del 1.er trimestre	Administración tributaria; Banco Estatal	
A más tardar el 5 de junio	Informe semestral sobre los cambios en el uso de mano de obra	Autoridad laboral provincial	Además de una declaración laboral inicial en un plazo de 30 días desde el inicio de la actividad
A más tardar el 30 de julio	CIT provisional del 2.º trimestre; IVA y PIT trimestrales para los declarantes trimestrales; informe al Banco Estatal sobre los préstamos extranjeros del 2.º trimestre	Administración tributaria; Banco Estatal	Solicitudes al Fondo de Apoyo a la Inversión correspondientes al año anterior a más tardar el 10 de julio, en su caso
A más tardar el 30 de octubre	CIT provisional del 3.er trimestre; IVA y PIT trimestrales para los declarantes trimestrales; informe al Banco Estatal sobre los préstamos extranjeros del 3.er trimestre	Administración tributaria; Banco Estatal	Los cuatro pagos a cuenta del CIT deben alcanzar conjuntamente al menos el 80 % de la cuota definitiva
A más tardar el 5 de diciembre	Informe semestral sobre los cambios en el uso de mano de obra	Autoridad laboral provincial	El informe anual de seguridad laboral y el informe de accidentes de trabajo también vencen hacia final de año
Al menos 7 días hábiles antes de remitir los beneficios	Comunicación de la remesa de beneficios	Administración tributaria	Tras la auditoría y la liquidación del CIT; sin pérdidas acumuladas

Cuándo	Presentación o pago	Autoridad	Observaciones
Antes del vencimiento	Renovar las licencias sectoriales, la licencia de actividad comercial, los permisos de trabajo (hasta 2 años), las tarjetas de residencia temporal, la licencia de la oficina de representación (5 años), el arrendamiento de tierras, el plazo del IRC, el permiso medioambiental y los certificados de seguridad contra incendios	Autoridad que expide	Anotar cada fecha de vencimiento en la agenda al obtener la licencia
Anualmente o cuando se exija	Informes de seguimiento medioambiental; actualizaciones de la evaluación de impacto en la protección de datos y del expediente de transferencia transfronteriza; renovaciones de la facturación electrónica y del certificado digital; inventario del inmovilizado	Autoridad medioambiental; autoridad de protección de datos; proveedores	Depende de la actividad

La auditoría y los estados financieros anuales

Toda empresa de capital extranjero debe hacer auditar sus estados financieros anuales por una firma de auditoría independiente autorizada en Vietnam, conforme a la Ley n.º 67/2011/QH12 de Auditoría Independiente y sus decretos, elaborados conforme a las Normas de Contabilidad de Vietnam y al régimen contable de las empresas (Circular n.º 200/2014/TT-BTC, en su versión modificada), con las NIIF permitidas u obligatorias para algunas entidades de mayor tamaño según la hoja de ruta del Ministerio de Hacienda, y presentarlos en un plazo de 90 días desde el cierre del ejercicio ante la administración tributaria, la Oficina de Estadística, la oficina de registro de empresas y, en el caso de las sociedades con un proyecto, la autoridad competente. Las cuentas auditadas son la llave de la remesa de beneficios: sin auditoría no hay dividendo al extranjero. Una sociedad puede adoptar un ejercicio que termine el último día de un trimestre distinto de diciembre, registrado ante la administración tributaria, lo que desplaza en consecuencia los plazos anuales. Los registros y justificantes contables se conservan durante diez años, en vietnamita (en la práctica se acepta el formato bilingüe para los documentos internos), y el jefe de contabilidad, o la empresa de contabilidad externa, debe poseer la cualificación exigida.

Declaraciones y pagos de impuestos en síntesis

Las declaraciones mensuales del IVA y de retenciones del PIT vencen el día 20 del mes siguiente, o trimestralmente el último día del mes siguiente al trimestre cuando los ingresos del año anterior no superan los 50 mil millones de VND. El CIT provisional se paga trimestralmente a más tardar el día 30 del mes siguiente a cada trimestre, sin declaración, y los cuatro pagos a cuenta deben alcanzar

conjuntamente al menos el 80 % de la cuota definitiva; de lo contrario, se devengan intereses de demora sobre la diferencia desde la fecha de vencimiento del 4.º trimestre. La liquidación anual del CIT, con los estados financieros auditados cuando se exijan y la información sobre operaciones vinculadas, y la liquidación del PIT del empleador vencen el último día del tercer mes siguiente al cierre del ejercicio; las personas físicas que liquidan su propio PIT disponen de plazo hasta el final del cuarto mes. El impuesto sobre contratistas extranjeros se declara en un plazo de diez días desde cada pago, o mensualmente cuando el pagador se registra para ello. La tasa anual de licencia de actividad se suprimió a partir de 2026. La Ley de Administración Tributaria n.º 108/2025/QH15, en vigor desde el 1 de julio de 2026, mantuvo estos plazos y el interés de demora diario del 0,03 %; el panorama fiscal completo figura en el capítulo 3.

Cambios, licencias y la regla de los diez días

Todo cambio en la información del ERC, así como en los titulares reales, debe registrarse o notificarse en un plazo de diez días desde el acuerdo, a través del Portal Nacional de Registro de Empresas con autenticación electrónica. Los cambios en el proyecto (capital, objetivos, ubicación, calendario, inversor) exigen un ajuste del IRC, que debe tramitarse antes de la modificación del ERC cuando se necesiten ambos, y un cambio en la participación extranjera que supere un umbral exige el registro del artículo 21 antes que cualquiera de ellos. Las licencias sectoriales, la licencia de actividad comercial, los permisos de trabajo, las tarjetas de residencia, el permiso medioambiental y los certificados de seguridad contra incendios tienen cada uno sus propios plazos de antelación para la renovación, y el incumplimiento más frecuente en una empresa de capital extranjero es una licencia caducada cuyo vencimiento nadie anotó cuando se marchó la persona que la obtuvo. Un registro de licencias con las fechas de vencimiento y los plazos de antelación, revisado trimestralmente, es el control más sencillo.

Trabajo, seguros y Banco Estatal

La información laboral sigue su propio ciclo: una declaración inicial del uso de mano de obra en un plazo de 30 días desde el inicio de la actividad, informes semestrales sobre los cambios en el uso de mano de obra a más tardar el 5 de junio y el 5 de diciembre, el registro del reglamento interno de trabajo cuando la sociedad tenga diez o más trabajadores, los registros de permisos de trabajo y de exenciones, y los informes anuales de seguridad laboral y de accidentes. La Seguridad Social de Vietnam exige el alta al firmar el primer contrato de trabajo, el pago de las cotizaciones mensuales a más tardar el último día del mes y la comunicación de altas, bajas y cambios salariales. Los préstamos extranjeros registrados se comunican en línea al Banco Estatal con periodicidad trimestral y con cada disposición y reembolso al margen del calendario registrado, y el banco de la cuenta de capital de inversión informa de los flujos que pasan por ella. El detalle laboral figura en el capítulo 4 y el bancario en el capítulo 6.

EJEMPLO PRÁCTICO

Un año de cumplimiento para una LLC de capital extranjero con 60 empleados, dos expatriados y un préstamo registrado de la matriz

Ejercicio coincidente con el año natural; declarante mensual del IVA; un IRC; un representante legal expatriado y un director financiero expatriado; préstamo de socios registrado de 1,5 millones de USD; facturas electrónicas; licencia de actividad comercial para importaciones. Ejemplo ilustrativo.

Enero	Día 10: informe de inversión del 4.º trimestre. Día 20: IVA y PIT de diciembre. Día 30: CIT provisional del 4.º trimestre; informe de préstamos al Banco Estatal del 4.º trimestre. Fin de mes: seguros y cuota sindical. Agenda: los permisos de trabajo de ambos expatriados vencen en marzo de 2027; las solicitudes de renovación deben presentarse 45 días antes.
Febrero y marzo	Día 20: IVA y PIT. 31 de marzo: cuentas auditadas, liquidación del CIT (con contabilización separada de las rentas incentivadas y no incentivadas), liquidación del PIT del empleador, declaración de precios de transferencia para la comisión de gestión de la matriz y los intereses del préstamo, informe anual de inversión, informe estadístico. Acuerdo sobre el dividendo: comunicación a la oficina tributaria siete días hábiles antes de la remesa en abril.
Abril	Día 10: informe de inversión del 1.er trimestre. Día 20: IVA y PIT. Día 30: CIT provisional del 1.er trimestre; liquidaciones individuales del PIT de los dos expatriados (residentes, renta mundial); informe de préstamos al Banco Estatal del 1.er trimestre. Dividendo remitido a través de la cuenta de capital de inversión.
Mayo y junio	Día 20: IVA y PIT. 5 de junio: informe de cambios laborales. Junio: informe de seguimiento medioambiental conforme al permiso; revisión de la evaluación de impacto en la protección de datos tras la implantación de un nuevo sistema de recursos humanos.
De julio a septiembre	10 de julio: informe de inversión del 2.º trimestre. 30 de julio: CIT provisional del 2.º trimestre; informe de préstamos. Agosto: se importa una nueva línea de productos: la licencia de actividad comercial la cubre, pero se comprueban los objetivos del IRC y se presenta un ajuste antes de iniciar las ventas. Septiembre: se incorpora un nuevo director financiero; se vuelven a expedir los dispositivos de firma digital y se actualiza el acceso a los portales.
De octubre a diciembre	10 de octubre: informe de inversión del 3.er trimestre. 30 de octubre: CIT provisional del 3.er trimestre (los tres pagos realizados hasta la fecha más la estimación del 4.º trimestre se contrastan con el 80 % de la cuota prevista); informe de préstamos. 5 de diciembre: informe de cambios laborales. Diciembre: inventario del inmovilizado; revisión del registro de licencias; presentación de las renovaciones de los permisos de trabajo.
Durante todo el año	Notificaciones en diez días: un cambio de domicilio social en mayo (con actualización del arrendamiento, la oficina tributaria y el banco) y un cambio de titular real en octubre, cuando se adquiere la matriz. Impuesto sobre contratistas extranjeros sobre cada pago de la comisión de gestión de la matriz en un plazo de diez días.

Las dos partidas que con más frecuencia se omiten en un año como este son el déficit del CIT provisional del 4.º trimestre frente a la prueba del 80 % y el ajuste del IRC por la nueva línea de productos.

Sanciones y consecuencias

La presentación tardía de declaraciones tributarias se sanciona en función del retraso conforme al Decreto n.º 125/2020/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 310/2025/ND-CP, con multas de hasta 25 millones de VND por declaración, y el pago tardío devenga intereses del 0,03 % diario; la declaración de una cuota inferior a la debida conlleva una sanción del 20 % sobre la diferencia. Las notificaciones registrales tardías conllevan multas moderadas, pero dejan constancia. La falta de presentación de los informes de inversión se sanciona conforme al decreto sancionador en materia de planificación e inversión, y el incumplimiento reiterado perjudica a la sociedad en solicitudes posteriores. Las cotizaciones tardías al seguro social devengan intereses a un tipo sancionador conforme a la Ley del Seguro Social y, por encima de determinados umbrales, responsabilidad penal por evasión. Operar con una licencia caducada puede suponer la suspensión de la actividad y, para un comerciante de capital extranjero, la imposibilidad de despachar importaciones. Un calendario de cumplimiento es un seguro barato frente a todo ello.

Registros que deben conservarse en la sede

- [ ] **Estatutos y todas sus modificaciones; ERC e IRC con todos sus ajustes; todas las licencias y permisos**
  Con el registro de licencias y sus fechas de vencimiento.
- [ ] **Libro registro de socios o de accionistas; lista de titulares reales y organigrama del grupo que la respalda**
  Actualizado con cada cambio.
- [ ] **Actas y acuerdos del propietario, del consejo de socios, del consejo de administración y de la junta general; delegación interna de facultades; poderes**
  Incluidas las aprobaciones de operaciones vinculadas.
- [ ] **Libros de contabilidad, justificantes y estados financieros auditados**
  Diez años; en vietnamita; facturas electrónicas archivadas.
- [ ] **Declaraciones tributarias, liquidaciones, expediente de precios de transferencia (archivo local y archivo maestro cuando se exija) y correspondencia con la oficina tributaria**
  Diez años a efectos de comprobación.
- [ ] **Justificantes bancarios de cada aportación de capital, pago por transmisión de acciones, dividendo y flujo de préstamos a través de la cuenta de capital de inversión; registro de los préstamos ante el Banco Estatal e informes**
  Durante toda la vida de la inversión.
- [ ] **Contratos de trabajo, nóminas, registros de seguros, permisos de trabajo, reglamento interno de trabajo, informes laborales**
  Según la legislación laboral y de seguros.

- [ ] **Arrendamiento de tierras, permiso medioambiental e informes de seguimiento, certificados de seguridad contra incendios**
  Según las leyes sectoriales.
- [ ] **Certificados digitales, credenciales de los portales y nombres de sus titulares**
  Controlados y transferidos cuando cambia el personal.

Preguntas de los inversores sobre el cumplimiento

¿Qué presentaciones anuales debe realizar una sociedad en Vietnam?

No existe una declaración anual única. Una empresa de capital extranjero presenta los estados financieros auditados, la liquidación anual del CIT, la liquidación del PIT del empleador y la información sobre operaciones vinculadas a más tardar el último día del tercer mes siguiente al cierre del ejercicio, un informe anual de inversión a más tardar el 31 de marzo, informes estadísticos e informes laborales, además de las declaraciones tributarias mensuales o trimestrales, las cotizaciones a los seguros, los informes trimestrales de inversión y las notificaciones de cambios en diez días.

¿Cuándo vencen las declaraciones tributarias en Vietnam?

Las declaraciones mensuales del IVA y de retenciones del PIT, el día 20 del mes siguiente, o trimestralmente el último día del mes siguiente al trimestre para las sociedades cuyos ingresos del año anterior no superen los 50 mil millones de VND; el CIT provisional, trimestralmente a más tardar el día 30 del mes siguiente al trimestre; la liquidación anual del CIT, el último día del tercer mes siguiente al cierre del ejercicio; y el impuesto sobre contratistas extranjeros, en un plazo de diez días desde el pago.

¿Es obligatoria la auditoría para las sociedades de capital extranjero en Vietnam?

Sí. Toda empresa de capital extranjero debe hacer auditar sus estados financieros anuales por una firma de auditoría autorizada en Vietnam y presentarlos en un plazo de 90 días desde el cierre del ejercicio. Las cuentas auditadas son además un requisito previo para remitir beneficios al extranjero.

¿Cuáles son las sanciones por presentar tarde las declaraciones tributarias en Vietnam?

Multas en función del retraso, de hasta 25 millones de VND por declaración, conforme al Decreto n.º 125/2020/ND-CP, modificado por el Decreto n.º 310/2025/ND-CP; intereses de demora del 0,03 % diario; y una sanción del 20 % sobre la cuota no declarada. La evasión fiscal se sanciona con una multa de una a tres veces el impuesto eludido.

¿En qué plazo debe una sociedad vietnamita comunicar un cambio de director o de accionista?

En un plazo de diez días desde el acuerdo, a la oficina de registro de empresas a través del Portal Nacional de Registro de Empresas, incluidos los cambios de representante legal, de socios o accionistas, de capital social, de sectores de actividad, de domicilio y de titulares reales. Un cambio en la participación extranjera que supere un umbral requiere previamente el registro del artículo 21.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Los sistemas electrónicos de la administración tributaria se están integrando con los sistemas de registro de empresas, de inversiones y del seguro social; cabe esperar declaraciones precumplimentadas y cruces automáticos a partir de 2027, así como un camino más corto entre una incoherencia y una inspección.
- La adopción de las NIIF conforme a la hoja de ruta del Ministerio de Hacienda pasa de voluntaria a obligatoria para determinadas categorías de entidades grandes y cotizadas; las filiales de capital extranjero de grupos que aplican las NIIF deben planificar la doble información financiera.
- Se está debatiendo un decreto refundido sobre sanciones administrativas en materia de registro, inversión y tributación; se prevé que aumenten las cuantías de las multas.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Tax finalisation	*Quyết toán thuế*	La declaración anual del CIT o del PIT que regulariza el ejercicio.
Provisional tax payment	*Tạm nộp thuế*	Los pagos fraccionados trimestrales del CIT.
Audited financial statements	*Báo cáo tài chính đã được kiểm toán*	Obligatorios para las empresas de capital extranjero.
Vietnamese Accounting Standards	*Chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS)*	Las normas contables nacionales; las NIIF según la hoja de ruta.
Chief accountant	*Kế toán trưởng*	El responsable cualificado de la contabilidad.
Labour use report	*Báo cáo tình hình sử dụng lao động*	El informe semestral a la autoridad laboral.
Social insurance	*Bảo hiểm xã hội*	El régimen de seguro obligatorio que gestiona la Seguridad Social de Vietnam.
Trade union fee	*Kinh phí công đoàn*	La contribución del 2 % a cargo del empleador.
Late-payment interest	*Tiền chậm nộp*	El 0,03 % diario sobre el impuesto no pagado.

Inglés	Vietnamita	Significado
Digital certificate	*Chứng thư số*	El certificado en que se basa la firma digital de la sociedad.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

Una sociedad nacional sigue el mismo calendario tributario, laboral, de seguros y registral. Los elementos propios de los extranjeros son la auditoría obligatoria, los informes de inversión (para toda sociedad con un proyecto), el impuesto sobre contratistas extranjeros sobre los pagos a la matriz, la información al Banco Estatal sobre los préstamos extranjeros y la cuenta de capital, el expediente de precios de transferencia de las operaciones intragrupo y la comunicación de la remesa de beneficios.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Un único dispositivo de firma digital en poder de alguien que ha abandonado el país.
- Omitir la notificación de cambios en diez días; las sanciones son moderadas, pero el antecedente acompaña a la sociedad.
- Pagos a cuenta del CIT inferiores al 80 % de la cuota definitiva: se devengan intereses de demora sobre la diferencia.
- Permisos de trabajo y tarjetas de residencia caducados del representante legal y de los directivos expatriados.
- El informe trimestral de inversión vence antes del día 10, antes que cualquier plazo tributario del mismo mes.

FUENTES OFICIALES

- Departamento de Impuestos (plazos de presentación, tributación electrónica) — https://gdt.gov.vn
- Seguridad Social de Vietnam — https://baohiemxahoi.gov.vn
- Portal Nacional de Registro Empresarial — https://dangkykinhdoanh.gov.vn
- Banco Estatal de Vietnam (registro de préstamos extranjeros e información periódica) — https://www.sbv.gov.vn
- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Ley de Administración Tributaria n.º 108/2025/QH15; Decreto n.º 125/2020/ND-CP, en su versión modificada; Decreto n.º 96/2026/ND-CP; Ley n.º 67/2011/QH12 de Auditoría Independiente — https://vbpl.vn

CAPÍTULO 2 · SECCIÓN 2.8 DE 8

Contratos mercantiles en Vietnam: el Código Civil y la Ley de Comercio, formación y facultades, el límite del 8 % a las penalizaciones, daños e intereses, prescripción, ley aplicable, moneda, idioma, firma electrónica y cláusulas de resolución de litigios

Actualizado el 10 de octubre de 2026 · Elaborado por un jurista especializado en inversión extranjera (hoy jubilado), con 20 años de experiencia asesorando sobre el Derecho vietnamita de inversiones · Información jurídica y fiscal, no asesoramiento jurídico · Cómo lo verificamos (en inglés) · Abrir en la aplicación

LO ESENCIAL

- Los contratos entre empresas se rigen por el Código Civil (Ley n.º 91/2015/QH13) y, en el caso de las actividades comerciales, por la Ley de Comercio (n.º 36/2005/QH11), que prevalece cuando ambos difieren; las leyes sectoriales añaden normas para determinados contratos.
- La penalización por incumplimiento solo es exigible si se ha pactado y está limitada al 8 % del valor de la obligación incumplida (artículo 301 de la Ley de Comercio); los daños solo pueden reclamarse además si el contrato prevé una penalización (artículo 307).
- El plazo de prescripción de los litigios mercantiles es de dos años desde la infracción (artículo 319); de tres años para las reclamaciones contractuales civiles (artículo 429 del Código Civil).
- Los contratos con elemento extranjero pueden elegir una ley extranjera, con sujeción a las normas imperativas; los contratos entre residentes dentro de Vietnam se fijan y pagan en dongs; los documentos que se presentan ante las autoridades deben estar en vietnamita.
- Los contratos electrónicos y las firmas digitales son válidos conforme a la Ley n.º 20/2023/QH15 y al Decreto n.º 23/2025/ND-CP; las operaciones sobre tierras siguen necesitando legalización notarial.

Las dos leyes y la normativa sectorial

Vietnam tiene un sistema de Derecho civil. El **Código Civil** (Ley n.º 91/2015/QH13, en vigor desde el 1 de enero de 2017) establece el Derecho general de obligaciones y contratos: capacidad, formación, validez e invalidez, interpretación, cumplimiento, incumplimiento, remedios, garantías y prescripción. La **Ley de Comercio** (n.º 36/2005/QH11, en su versión modificada) añade normas específicas para las *actividades comerciales*, es decir, las actividades con ánimo de lucro de los comerciantes, entre ellas la compraventa de mercancías, la prestación de servicios, la agencia, la intermediación, la comisión, la franquicia, la subasta y la licitación, y prevalece sobre el Código Civil cuando ambos difieren; cuando la Ley de Comercio guarda silencio, se aplica el Código Civil. Las leyes sectoriales rigen a su vez determinados contratos: entre ellos, la construcción (la Ley de Construcción y sus decretos sobre contratos), los seguros, el crédito, el sector inmobiliario, el trabajo, la transferencia de tecnología, las licencias de propiedad intelectual y las ventas a consumidores. Una empresa de capital extranjero que opera en

Vietnam es un comerciante vietnamita, y sus contratos con contrapartes vietnamitas se rigen por estas normas; sus contratos con contrapartes extranjeras pueden regirse por una ley extranjera dentro de los límites que se exponen a continuación.

Formación, forma y facultades

El contrato se perfecciona por la oferta y la aceptación y puede ser verbal, escrito o resultar de actos concluyentes, salvo que la ley exija una forma determinada. Muchos contratos mercantiles deben constar por escrito, y los mensajes de datos, el correo electrónico y los contratos electrónicos equivalen a la forma escrita conforme a la Ley n.º 20/2023/QH15 de Transacciones Electrónicas. Algunos contratos deben legalizarse ante notario o registrarse para ser válidos o para vincular a terceros: las transmisiones, arrendamientos, hipotecas y aportaciones de capital de derechos de uso del suelo y de viviendas, y determinadas garantías (capítulo 5; capítulo 9). Quien firma debe tener facultades: en el caso de una sociedad, el representante legal que consta en el ERC o una persona con autorización escrita de este, y las contrapartes vietnamitas suelen pedir el ERC y la autorización y consultar el Portal. Un contrato firmado por una persona sin facultades solo vincula a la sociedad si esta lo ratifica o ha permitido que el firmante aparente estar facultado (Código Civil, artículo 142). Los sellos de las sociedades ya no se registran y el sello no es requisito de validez, pero las contrapartes, los bancos y las autoridades vietnamitas siguen esperándolo en los contratos y las presentaciones, y una contraparte prudente obtiene tanto la firma como el sello.

Penalizaciones, daños e intereses

Conforme al **artículo 301** de la Ley de Comercio, la penalización por incumplimiento (phạt vi phạm) solo es exigible si las partes la han pactado y está limitada al **8 % del valor de la obligación contractual incumplida**, no del contrato en su conjunto, salvo la penalización por un certificado de inspección expedido indebidamente; todo exceso es inexigible y el tribunal judicial o arbitral lo reduce al 8 %. Los **daños** conforme a los artículos 302 a 305 comprenden la pérdida real y directa sufrida y el beneficio directo que la parte perjudicada habría obtenido de no haberse producido el incumplimiento; el demandante debe probar el incumplimiento, el daño y la relación de causalidad, y debe mitigar el daño. Conforme al **artículo 307**, si el contrato prevé una penalización, la parte perjudicada puede reclamar tanto la penalización como los daños; si no la prevé, solo puede reclamar los daños. Los **intereses** por demora en el pago conforme al artículo 306 equivalen al tipo medio de los préstamos vencidos en el mercado en el momento del pago, salvo pacto en contrario (los tribunales aplican la media de los tipos de demora de tres grandes bancos comerciales); en los contratos de préstamo, el Código Civil limita el interés pactado al 20 % anual (artículo 468). Las cláusulas de daños y perjuicios preestablecidos redactadas según el modelo del common law se interpretan a la luz de estas disposiciones: una cláusula que fija una cantidad pagadera en caso de incumplimiento es una penalización sujeta al límite del 8 %, salvo que sea una estimación anticipada genuina del daño configurada como indemnización, e incluso en ese caso el demandante debe probar el daño. La respuesta habitual en la redacción es limitar la penalización al 8 % de la obligación incumplida, declarar expresamente que los daños pueden reclamarse además y pactar un tipo de interés de demora.

Plazos de prescripción y notificación de defectos

El plazo de prescripción de los litigios mercantiles es de **dos años** desde la fecha en que se vulneraron los derechos e intereses legítimos (artículo 319 de la Ley de Comercio); el Código Civil fija **tres años** para las demás reclamaciones contractuales, desde la fecha en que el demandante conoció o debió conocer la vulneración (artículo 429), y dos años para la responsabilidad extracontractual. Los plazos para las reclamaciones relativas a mercancías son más breves (tres meses desde la entrega para las reclamaciones sobre la cantidad, seis meses para las reclamaciones sobre la calidad o tres meses tras el fin de cualquier período de garantía, y nueve meses para las demás reclamaciones, salvo pacto en contrario, conforme al artículo 318), y las normas arbitrales y procesales aplican los mismos plazos. El reconocimiento de la deuda por el obligado, el cumplimiento parcial o un requerimiento escrito de cumplimiento reinician el plazo conforme al Código Civil. Un registro de reclamaciones es imprescindible en una relación de suministro prolongada: dos años pasan deprisa.

Ley aplicable y resolución de litigios

Cuando un contrato tiene un *elemento extranjero* (una parte extranjera, el cumplimiento en el extranjero o una parte de capital extranjero en los casos que permite la Ley de Inversiones), las partes pueden elegir una ley extranjera como ley aplicable conforme al artículo 683 del Código Civil, con sujeción a las normas imperativas y a los principios fundamentales de Vietnam; los contratos relativos a inmuebles situados en Vietnam se rigen por el Derecho vietnamita, los contratos laborales y de consumo no pueden privar a la parte débil de las protecciones vietnamitas, y la ley elegida solo se aplica si su contenido puede probarse ante el tribunal. Conforme al artículo 13 de la Ley de Inversiones, los litigios entre inversores en los que al menos uno sea inversor extranjero o una sociedad con más del 50 % de capital extranjero pueden someterse a arbitraje extranjero o internacional; los litigios puramente nacionales se resuelven mediante arbitraje o ante los tribunales vietnamitas y conforme al Derecho vietnamita. Los laudos arbitrales extranjeros son ejecutables conforme a la Convención de Nueva York; las sentencias judiciales extranjeras, solo en virtud de un tratado o por reciprocidad, razón por la cual la opción habitual para los contratos transfronterizos es una cláusula arbitral bien redactada que designe una institución (VIAC en Hanói o en Ciudad Ho Chi Minh, SIAC, HKIAC o CCI), una sede, un idioma y el número de árbitros, mientras que los contratos entre dos sociedades vietnamitas suelen optar por el VIAC o por el Tribunal Popular competente (capítulo 9). La cláusula arbitral debe constar por escrito y el litigio debe ser arbitrable; una cláusula defectuosa remite el litigio a los tribunales.

Moneda e idioma

Dentro de Vietnam, conforme a la Ordenanza de Divisas y a la normativa del Banco Estatal, las cotizaciones, los precios, la publicidad y los pagos entre residentes deben expresarse en dongs vietnamitas, con las excepciones limitadas que permite el Banco Estatal (por ejemplo, determinados pagos a empresas de procesamiento para la exportación y por estas, los pagos en virtud de contratos aprobados y algunas operaciones con no residentes); un contrato entre dos sociedades vietnamitas con precio en dólares estadounidenses corre el riesgo de que se declare nula su cláusula de precio y conlleva sanciones administrativas, aunque los tribunales han admitido en algunos casos mecanismos de pago por el contravalor en dongs. Los contratos con una parte extranjera pueden expresarse en divisas y se pagan a través de los bancos contra documentos (capítulo 6). No existe una norma general

que exija redactar los contratos en vietnamita, pero los documentos que se presentan ante las autoridades, los documentos legalizados ante notario y los contratos de trabajo deben estar en vietnamita, y un contrato bilingüe debe indicar qué versión prevalece; ante un tribunal judicial o arbitral vietnamita se utilizará la traducción vietnamita y las controversias sobre la traducción son frecuentes, por lo que el texto vietnamita merece el mismo cuidado que el inglés.

Firma electrónica y contratos en línea

La Ley n.º 20/2023/QH15 de Transacciones Electrónicas, en vigor desde el 1 de julio de 2024, reconoce efectos jurídicos a los mensajes de datos y a los contratos electrónicos, considera que la firma electrónica satisface el requisito de firma y ya no excluye ámbitos enteros, como los certificados de uso del suelo, como hacía la ley de 2005. El Decreto n.º 23/2025/ND-CP, en vigor desde el 10 de abril de 2025, regula las firmas digitales y los servicios de confianza: la firma digital segura respaldada por un certificado de un proveedor vietnamita autorizado tiene el mayor valor probatorio, y las firmas y certificados electrónicos extranjeros se reconocen si cumplen las normas vietnamitas o normas internacionales reconocidas o si se reconocen en virtud de un tratado. Que un documento concreto pueda firmarse electrónicamente sigue dependiendo de la normativa sectorial, y las operaciones que requieren legalización notarial o registro siguen necesitando esos trámites; la legalización notarial electrónica se está introduciendo conforme a la Ley de Notariado de 2024. Las empresas de comercio electrónico deben cumplir además el decreto sobre comercio electrónico y las normas de protección de datos, de protección de los consumidores y tributarias (capítulo 7).

Distribución, agencia, franquicia y tecnología

La Ley de Comercio regula la agencia, la intermediación, la comisión, la franquicia y la compraventa de mercancías con normas específicas. El contrato de agencia comercial puede resolverse con un preaviso de 60 días salvo pacto en contrario, y el agente cuyo contrato se resuelve sin causa tiene derecho a una indemnización equivalente a un mes de comisión media por cada año de agencia (artículo 177). La franquicia exige que el sistema del franquiciador haya funcionado durante al menos un año y, en el caso de un franquiciador extranjero que franquicie en Vietnam, el registro ante el Ministerio de Industria y Comercio conforme al Decreto n.º 35/2006/ND-CP, en su versión modificada. La distribución exclusiva, la fijación de precios de reventa y las restricciones territoriales deben superar el control de la Ley de Competencia n.º 23/2018/QH14. Los contratos de transferencia de tecnología se rigen por la Ley de Transferencia de Tecnología de 2017 y deben registrarse ante la autoridad de ciencia y tecnología cuando la tecnología se transfiere desde el extranjero a Vietnam, para que los cánones sean deducibles y puedan remitirse; las licencias de propiedad intelectual se rigen por la Ley de Propiedad Intelectual y se benefician de su inscripción en la Oficina de Propiedad Intelectual (capítulo 7). Las ventas a consumidores están sujetas a la Ley n.º 19/2023/QH15 de Protección de los Derechos del Consumidor, incluidos los controles sobre los contratos de adhesión en los sectores enumerados.

Normas contractuales clave

Cuestión	Norma	Fuente
Penalización por incumplimiento	Solo si se pacta; limitada al 8 % de la obligación incumplida	Ley de Comercio, artículo 301

Cuestión	Norma	Fuente
Daños	Pérdida real y directa más el beneficio directo dejado de obtener; prueba y mitigación	Ley de Comercio, artículos 302 a 305
Penalización y daños conjuntamente	Solo si el contrato prevé una penalización	Ley de Comercio, artículo 307
Intereses de demora	Tipo medio de los préstamos vencidos, salvo pacto	Ley de Comercio, artículo 306
Intereses de préstamos	Tipo pactado limitado al 20 % anual	Código Civil, artículo 468
Prescripción	2 años (mercantil); 3 años (contratos civiles)	Ley de Comercio, artículo 319; Código Civil, artículo 429
Reclamaciones sobre mercancías	3 meses (cantidad), 6 meses (calidad), 9 meses (otras), salvo pacto	Ley de Comercio, artículo 318
Ley aplicable	Puede elegirse una ley extranjera si existe un elemento extranjero; Derecho vietnamita para los inmuebles situados en Vietnam	Código Civil, artículo 683; Ley de Inversiones, artículo 13
Moneda	Dongs para las operaciones entre residentes en Vietnam, con las excepciones del Banco Estatal	Ordenanza de Divisas; normativa del Banco Estatal
Contratos electrónicos	Válidos; se recomiendan las firmas digitales seguras	Ley n.º 20/2023/QH15; Decreto n.º 23/2025/ND-CP
Resolución del contrato de agencia	Preaviso de 60 días; indemnización de un mes de comisión por año	Ley de Comercio, artículo 177
Franquicia	Un año de funcionamiento; el franquiciador extranjero se registra ante el MOIT	Decreto n.º 35/2006/ND-CP, en su versión modificada

Lista de comprobación para la redacción de un contrato mercantil vietnamita

- [ ] **Partes y facultades**
  Denominaciones registrales completas, códigos de empresa y domicilios; el representante legal o un firmante autorizado, con la autorización adjunta; sello en la firma.
- [ ] **Idioma y versión prevalente**
  Bilingüe, con una cláusula sobre el idioma prevalente; un texto vietnamita de igual calidad.
- [ ] **Precio y moneda**
  Dongs entre residentes; divisas solo cuando lo permitan las normas del Banco Estatal; tratamiento del IVA indicado.

- [ ] **Cláusula penal**
  Pactada expresamente, limitada al 8 % del valor de la obligación incumplida, con una declaración expresa de que los daños pueden reclamarse además.
- [ ] **Daños y limitación de responsabilidad**
  Los límites y exclusiones son exigibles dentro de los márgenes del Código Civil; la exclusión de responsabilidad por incumplimiento doloso o por daños personales no lo es.
- [ ] **Intereses de demora**
  Un tipo pactado, para evitar el tipo medio de mercado aplicable por defecto.
- [ ] **Fuerza mayor y excesiva onerosidad**
  Supuestos definidos, notificación y mitigación; el Código Civil reconoce la renegociación por cambio sustancial de circunstancias (artículo 420).
- [ ] **Resolución**
  Causas, plazos de preaviso y consecuencias; preaviso mínimo legal para la agencia.
- [ ] **Ley aplicable**
  Ley extranjera solo si existe un elemento extranjero; en otro caso, Derecho vietnamita.
- [ ] **Resolución de litigios**
  Institución, sede, reglamento, idioma y número de árbitros; o el tribunal competente; fase de mediación coherente con el artículo 13 de la Ley de Inversiones, en su caso.
- [ ] **Notificaciones y firma electrónica**
  Direcciones, notificación por correo electrónico y si se aceptan las firmas digitales.
- [ ] **Normativa reguladora adicional**
  Autorización de competencia para la exclusividad, registro de la transferencia de tecnología, registro de la franquicia, protección de datos, normas sobre contratos de adhesión con consumidores.

EJEMPLO PRÁCTICO

Un contrato de suministro de tres años entre un fabricante vietnamita de capital extranjero y un distribuidor vietnamita

El fabricante (una LLC con un 100 % de capital extranjero) suministrará al distribuidor equipos por valor de unos 60 mil millones de VND al año. Ejemplo ilustrativo.

Partes y ley aplicable	Ambas son sociedades vietnamitas; el fabricante tiene más del 50 % de capital extranjero, por lo que, conforme al artículo 13 de la Ley de Inversiones, las partes pueden elegir un arbitraje extranjero, pero el contrato se ejecuta íntegramente en Vietnam y optan por el Derecho vietnamita y el arbitraje del VIAC en Ciudad Ho Chi Minh, con tres árbitros, en vietnamita y con traducción al inglés.

Moneda	Precios en dongs, actualizados anualmente según un índice publicado; un precio en dólares estadounidenses pondría en riesgo la validez de la cláusula de precio entre residentes.
Penalización y daños	El primer borrador preveía una indemnización preestablecida del 15 % del valor anual del contrato por retraso en la entrega. Nueva redacción: una penalización del 0,5 % del valor del envío retrasado por semana, limitada al 8 % del valor de ese envío, más un derecho expreso a la indemnización de los daños probados, más intereses de demora del 12 % anual sobre las facturas vencidas (por encima de la media del mercado, dentro del límite del 20 % de los préstamos por analogía y habitualmente admitidos).
Exclusividad	La exclusividad del distribuidor para el norte de Vietnam y el compromiso de compra mínima se contrastan con la Ley de Competencia; con cuotas de mercado conjuntas inferiores al 30 % y sin fijación de precios de reventa, no se necesita autorización.
Prescripción y defectos	El plazo de notificación de defectos se amplía por acuerdo a 12 meses para los vicios ocultos; el plazo de prescripción de dos años se anota en la agenda a partir de cada entrega.
Firma	Firmado por ambos representantes legales (el del fabricante con la aprobación del consejo, porque el contrato excede de la delegación interna del director), sellado y otorgado en dos originales más un PDF con firma digital conforme al Decreto n.º 23/2025/ND-CP.

Si el distribuidor hubiera sido una sociedad extranjera, el precio podría haberse fijado en dólares estadounidenses, el contrato podría haberse regido por una ley extranjera y el impuesto sobre contratistas extranjeros se habría aplicado a cualquier componente de servicios; el límite del 8 % a la penalización seguiría aplicándose si el contrato se rigiera por el Derecho vietnamita.

Preguntas de los inversores sobre los contratos

¿Es exigible una cláusula penal en Vietnam?

Solo si el contrato la prevé expresamente, y solo hasta el 8 % del valor de la obligación contractual incumplida conforme al artículo 301 de la Ley de Comercio; el exceso es inexigible. Los daños solo pueden reclamarse además si el contrato prevé una penalización (artículo 307).

¿Cuál es el plazo de prescripción de una reclamación mercantil en Vietnam?

Dos años desde la fecha en que se vulneraron los derechos conforme al artículo 319 de la Ley de Comercio; tres años para las reclamaciones contractuales civiles conforme al artículo 429 del Código Civil. El reconocimiento de la deuda o el cumplimiento parcial reinician el plazo.

¿Puede regirse un contrato en Vietnam por el Derecho inglés o el de Singapur?

Si tiene un elemento extranjero (una parte extranjera, el cumplimiento en el extranjero o una parte de capital extranjero en los casos que permite la Ley de Inversiones), las partes pueden elegir una ley extranjera conforme al artículo 683 del Código Civil, con sujeción a las normas imperativas vietnamitas; los contratos relativos a inmuebles situados en Vietnam y los contratos laborales y de consumo son excepciones. Un contrato entre dos sociedades vietnamitas sin elemento extranjero se rige por el Derecho vietnamita.

¿Puede fijarse en dólares estadounidenses el precio de un contrato en Vietnam?

Entre un residente vietnamita y una parte extranjera, sí. Entre dos residentes dentro de Vietnam, los precios y los pagos deben expresarse en dongs conforme a las normas de control de cambios, con excepciones limitadas del Banco Estatal; una cláusula de precio en dólares corre el riesgo de ser nula y conlleva sanciones.

¿Son válidas las firmas electrónicas en Vietnam?

Sí. La Ley n.º 20/2023/QH15 reconoce efectos jurídicos a los contratos y firmas electrónicos, y el Decreto n.º 23/2025/ND-CP regula las firmas digitales; la firma digital segura de un proveedor vietnamita autorizado tiene el mayor valor probatorio y las firmas extranjeras se reconocen si cumplen normas reconocidas. Las operaciones que requieren legalización notarial o registro, como las transmisiones de tierras, siguen necesitando esos trámites.

PERSPECTIVAS PARA 2027

- Una modificación integral de la Ley de Comercio de 2005 figura en el programa de la Asamblea Nacional; el límite del 8 % a las penalizaciones, las normas sobre agencia y el plazo de prescripción se encuentran entre las disposiciones en revisión.
- Se está implantando la legalización notarial electrónica conforme a la Ley de Notariado de 2024, lo que permitirá otorgar a distancia más documentos relacionados con inmuebles.
- El Banco Estatal está revisando las normas de la ordenanza de divisas sobre la moneda de los contratos para el Centro Financiero Internacional de Vietnam, donde se prevé permitir la contratación en divisas entre sus miembros.

Términos que encontrará en los documentos

Inglés	Vietnamita	Significado
Civil Code	*Bộ luật Dân sự*	La Ley n.º 91/2015/QH13, el Derecho general de los contratos.
Commercial Law	*Luật Thương mại*	La Ley n.º 36/2005/QH11, el Derecho de los contratos mercantiles.

Inglés	Vietnamita	Significado
Penalty for breach	*Phạt vi phạm*	La cantidad pactada pagadera en caso de incumplimiento, limitada al 8 %.
Compensation for damage	*Bồi thường thiệt hại*	La indemnización por la pérdida real y directa.
Late-payment interest	*Lãi chậm trả*	Los intereses sobre las cantidades vencidas.
Limitation period	*Thời hiệu khởi kiện*	El plazo dentro del cual debe ejercitarse una reclamación.
Force majeure	*Sự kiện bất khả kháng*	Un hecho objetivo, imprevisible e inevitable que exime del cumplimiento.
Notarisation	*Công chứng*	La certificación por una notaría, exigida para las operaciones sobre tierras y viviendas.
Electronic contract; digital signature	*Hợp đồng điện tử; chữ ký số*	Válidos conforme a la Ley n.º 20/2023/QH15 y al Decreto n.º 23/2025/ND-CP.
Commercial arbitration	*Trọng tài thương mại*	El arbitraje conforme a la Ley de Arbitraje Comercial n.º 54/2010/QH12, por ejemplo ante el VIAC.

INVERSOR EXTRANJERO O VIETNAMITA

El Derecho de contratos es el mismo para todos los comerciantes. Las diferencias derivan del elemento extranjero: una empresa de capital extranjero (por encima del 50 %) puede pactar con sus contrapartes una ley extranjera aplicable y un arbitraje extranjero cuando lo permita la Ley de Inversiones, y puede contratar en divisas con partes extranjeras; dos sociedades vietnamitas sin elemento extranjero contratan en dongs conforme al Derecho vietnamita y resuelven sus litigios en Vietnam.

PUNTOS DE ATENCIÓN

- Una indemnización preestablecida superior al 8 % de la obligación incumplida: el exceso es inexigible.
- Omitir una cláusula penal expresa y luego pretender tanto la penalización como los daños.
- Fijar en dólares estadounidenses el precio de un contrato nacional.
- Un firmante sin autorización escrita del representante legal, o un contrato que excede de la delegación interna del director firmado sin la aprobación exigida.
- Dejar transcurrir el plazo de prescripción de dos años, o los plazos de reclamación de tres, seis y nueve meses del artículo 318, en una reclamación mercantil.

FUENTES OFICIALES

- Base de Datos Jurídica Nacional (vbpl.vn): Código Civil n.º 91/2015/QH13; Ley de Comercio n.º 36/2005/QH11; Ley n.º 20/2023/QH15 de Transacciones Electrónicas; Decreto n.º 23/2025/ND-CP; Ley de Arbitraje Comercial n.º 54/2010/QH12 — https://vbpl.vn
- Centro Internacional de Arbitraje de Vietnam (cláusula arbitral modelo y reglamento) — https://www.viac.vn
- Banco Estatal de Vietnam (normas de control de cambios sobre precios y pagos) — https://www.sbv.gov.vn
- Ministerio de Industria y Comercio (registro de franquicias; competencia) — https://moit.gov.vn